



日照职业技术学院
RIZHAO POLYTECHNIC

《短视频剪辑与制作》教案

商学系

王翠平



7.4 学会复盘，你才能成为抖音大 V

教学要求	<p>【知识目标】</p> <ol style="list-style-type: none">1. 掌握什么是复盘。2. 掌握复盘与短视频相结合的方法。 <p>【技能目标】</p> <ol style="list-style-type: none">1. 能够通过复盘，改进短视频制作效率、质量。2. 能够通过复盘，不断优化短视频创作过程。 <p>【技能目标】</p> <ol style="list-style-type: none">1. 引导学生树立严谨认真的职业作风，及时进行反思、查漏补缺，追求完美与卓越。
教学重点	1. 怎样复盘，你才能成为抖音大 V
教学难点	1. 如何复盘，你才能成为抖音大 V
教学方法	讲授法、案例法
课时数	2 课时

教学内容

一、什么是复盘？



复盘

直白来说，项目复盘，指的是对过去完成的项目所做的一个深度思维演练。以往，我们在做项目总结时，更多的是关注该项目取得了哪些成果，有哪些不足，是以结果为导向的。而复盘不同，一个项目的复盘，除了关注结果之外，更重要的是整个项目过程的重新演练，在这个演练流程中，我们发现问题，分析问题，从而积累成功和失败的经验，为接下来的决策和战略提供更具有价值的参考，并得出实际可行的解决方案。

二、做抖音为什么要做复盘

作为一个抖音主播，想要让自己的抖音火，就应该做好管理，当好一个产品经理，把抖音视频作为自己的产品，而自己就是操作这个产品的经理人。

三、我们应该怎么进行复盘

1. 回顾目标

复盘开始的第一步，就是回顾复盘事件的目标。这让参与复盘的人心中有数，自己要讨论什么，如何评判。

2. 结果对比

目标是希望达成的，结果是实际做到的，将二者进行对比，找到实际结果和希望目标之间的差别。

回顾目标应该至少包含三部分内容：目标是什么(What)；目的是什么(Why)；实现的策略/路线是什么(How)。

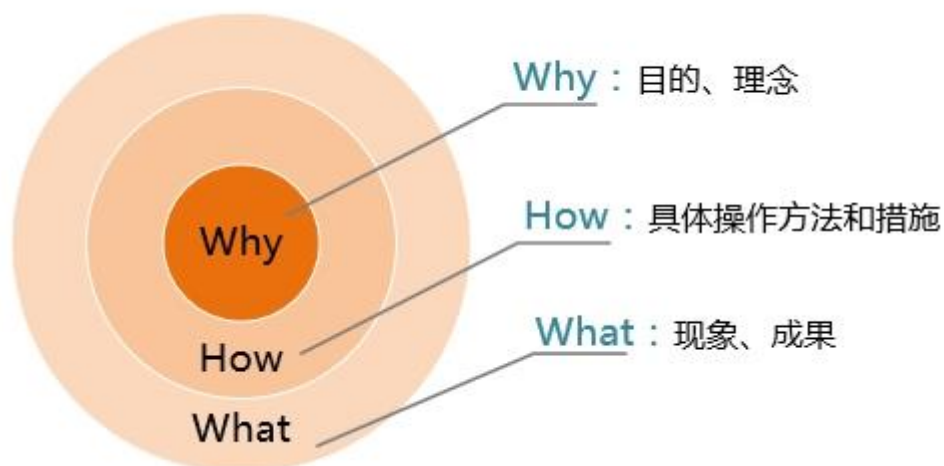


图 7-49 回顾目标模型

3. 叙述过程

过程叙述的目的是让所有复盘参与人员都知道事件的过程，了解做的事，知道细节，拥有共同的共享知识。这样大家才有共同讨论的基础，不要浪费时间在信息层面。

4. 自我剖析

自我剖析，就是自己对做过的事情进行反思和分析，看看有哪些问题，有哪些成绩，并试着去找出原因，发现规律。自我剖析是一个自我成长的机会，它能让你自己先给自己打个预防针，这样后面别人给你打针的时候，你就有了准备，也能够对比。

总结经验，改正不足

总结规律是复盘最重要的内容，上面所有的步骤都是为了得出一般性的规律，形成符合真相的认识。总结规律得出的结论是否正确，最好的检验当然是时间，但是一旦进入到实践阶段，则说明复盘工作已经结束，它依旧不是复盘当时就能确定的。

归纳与感悟	<p>很多运营者心里都可能产生这样的疑问，“他的视频质量好差，为什么就火了？”“我的视频无论是从质量、内容上都比他好，却没火？”那是因为一个视频“火”的原因是由多方面因素决定的，本章从视频内容定位、质量有关，同时发布时间，视频分析等多个维度进行了分析。</p>
-------	--