

学习情境五 物流组织与管理

第五节 物流成本管理

- 物流成本的概念与内涵
- 物流成本管理
- 物流成本计算



一、物流成本的概念与内涵

- 物流成本（Logistics Cost）是指“物流活动中所消耗的物化劳动和活劳动的货币表现”（GB/T18354-2006）。



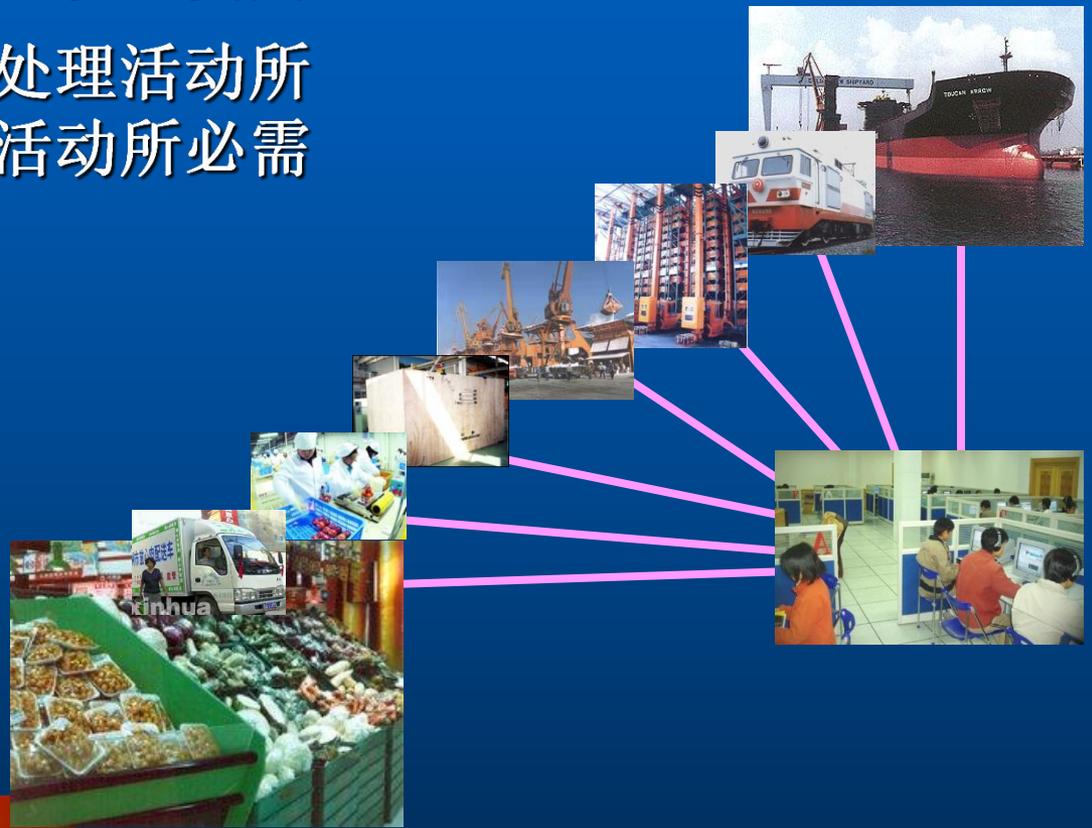
一、物流成本的概念与内涵

物流成本的构成

①伴随着物资的物理性流通活动发生的费用以及从事这些活动所必需的设备、设施费用；

②完成物流信息的传送和处理活动所发生的费用以及从事这些活动所必需的设备设施费用；

③对上述活动进行综合管理所发生的费用。



二、物流成本管理

- 物流成本管理的意义
- 物流成本管理相关理论
- 物流成本管理与控制系统



（一）物流成本管理的意义

- 通过对物流成本的有效把握，利用物流要素之间的效益背反关系，科学、合理地组织物流活动，加强对物流活动过程中费用支出的有效控制，降低物流活动中的物化劳动和活劳动的消耗，从而达到降低物流总成本，提高企业和社会经济效益的目的。



(二) 物流成本管理相关理论

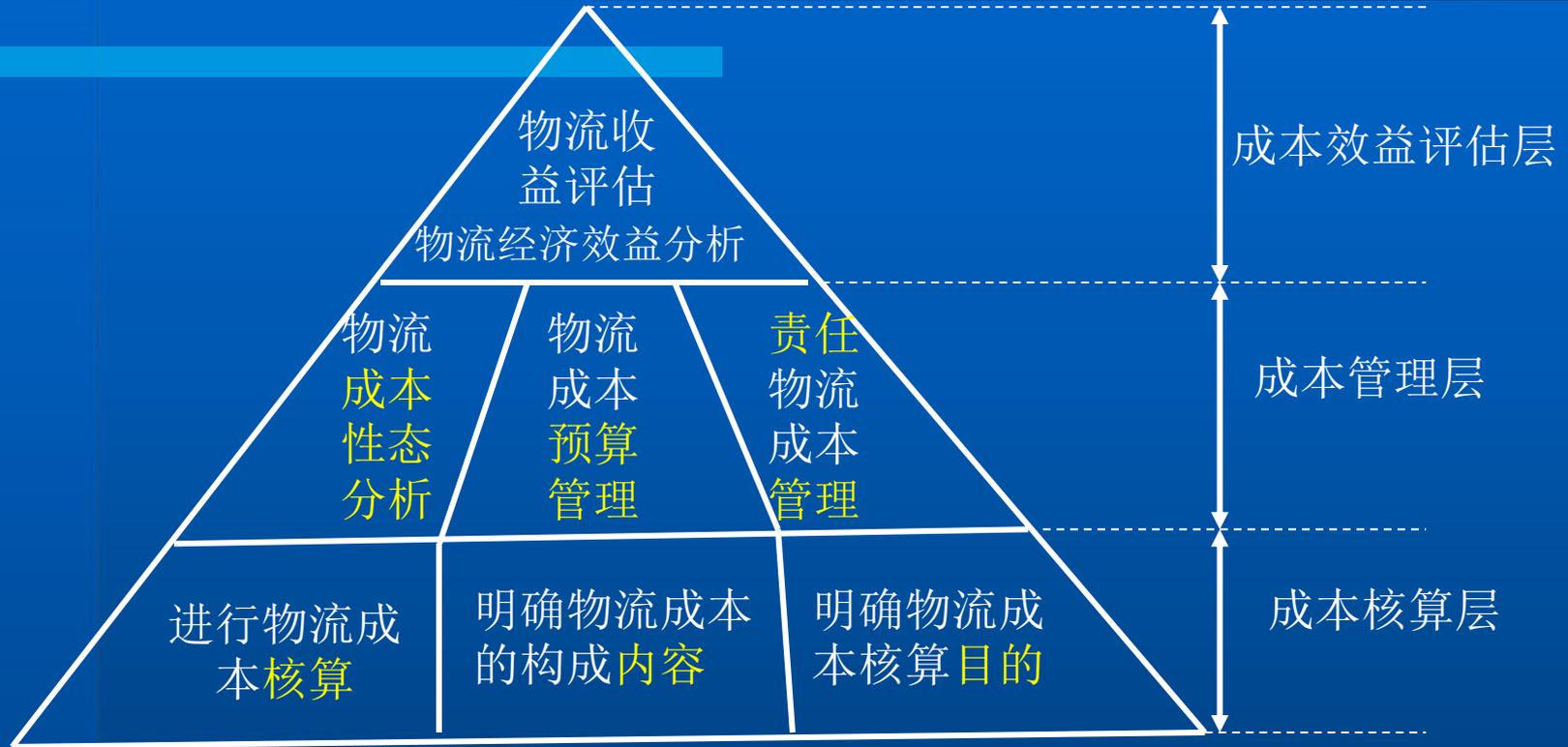
- “物流成本冰山”说
- “第三利润源”说
- “黑大陆”学说
- “成本中心”说
- 物流成本“交替损益”观



（三）物流成本管理与控制系统

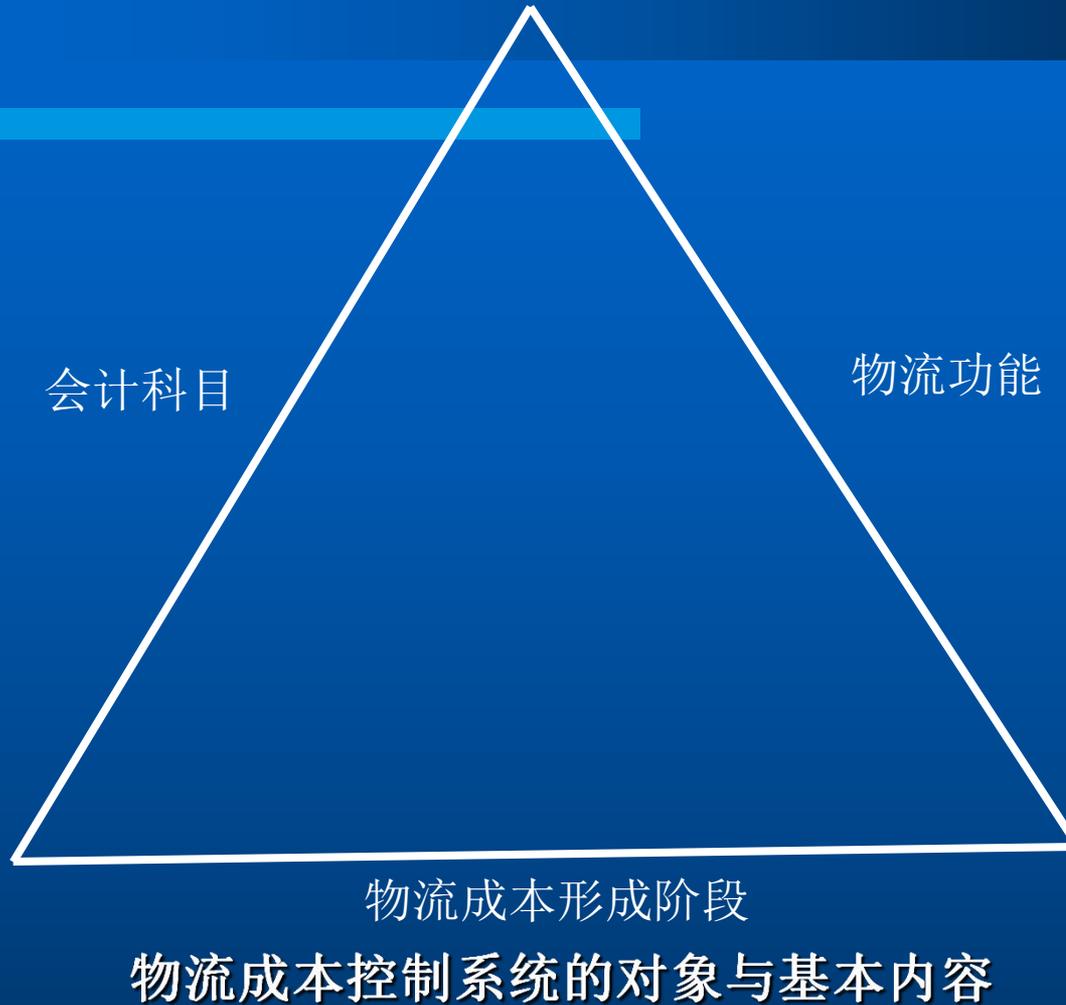
- 物流成本管理系统
- 物流成本日常控制系统

1. 物流成本管理系统



物流成本管理系统的层次结构与基本内容

2. 物流成本日常控制系统



三、物流成本计算

- 1.传统的物流成本计算方法
 - ✓ 成本项目类别物流成本
 - ✓ 范围类别物流成本
 - ✓ 形态类别物流成本
- 2.作业成本法
 - ✓ 物流作业成本法



1.传统的物流成本计算方法

- ✓ 成本项目类别物流成本
- ✓ 范围类别物流成本
- ✓ 形态类别物流成本



2.作业成本法

- 作业成本法是一种通过对所有作业活动进行追踪动态反映，计量作业和成本对象的成本，评价作业业绩和资源的利用情况的成本计算和管理方法。
- 物流作业成本法是作业成本法在物流管理中的应用。

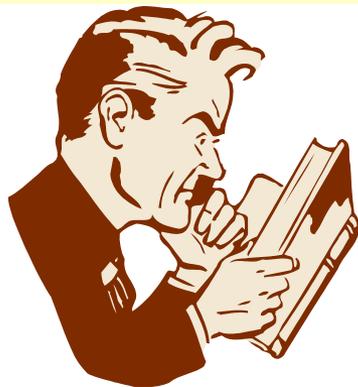
物流作业成本法

■概念:

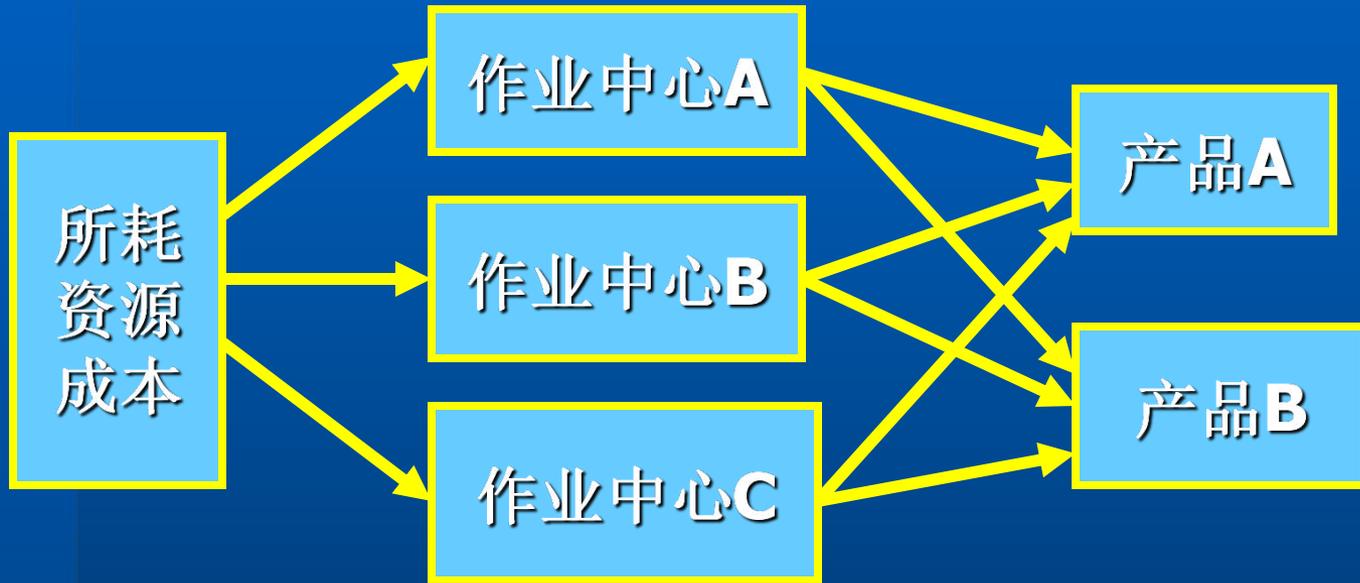
物流作业成本法（Logistics Activity-Based Costing），它是“以特定物流活动成本为核算对象，通过成本动因来确认和计算作业量，进而以作业量为基础分配间接费用的物流成本管理方法”（GB/T18354-2006）。

■基本思路

- ✓通过物流资源动因将物流资源分配到各个物流作业，形成作业成本库；
- ✓根据物流作业动因，建立物流作业与物流成本对象之间的因果联系，把物流作业成本库中的成本分配到成本对象；
- ✓计算出成本对象的总成本和单位成本；
- ✓将此成本和目标成本进行比较，从而实施物流成本的控制。



ABC方法的基本原理



物流作业成本分析的基本步骤

- ✓ 确定企业物流系统中涉及的各项作业
- ✓ 确认企业物流系统中涉及的资源
- ✓ 确认资源动因，将资源分配到作业
- ✓ 确认成本动因，将作业成本分配到产品或服务中

