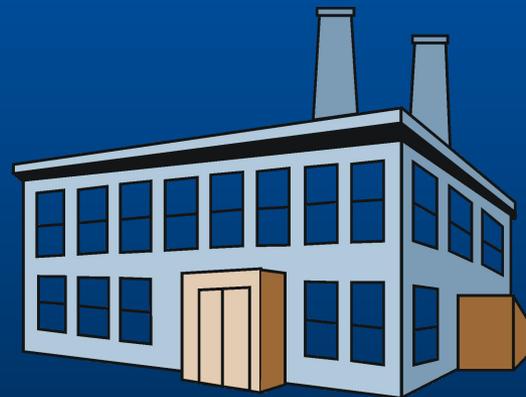


生产企业物流管理

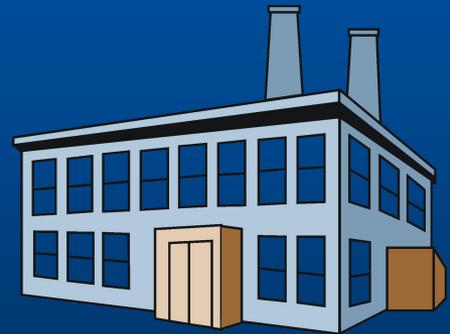
生产企业物流管理

- 物流系统
- 生产企业物流系统的结构
- 采购与供应链管理
- 生产物流管理
- 销售物流管理



生产物流管理

- 生产物流概述
- 生产物流的类型
- 企业生产物流的组织形式
- 企业生产物流的计划与控制



(一) 生产物流概述

- 生产物流的概念
- 生产系统中的物料流与信息流
- 生产物流的基本特征
- 生产物流的影响因素
- 生产物流系统的设计原则

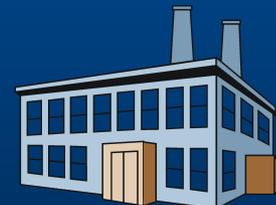
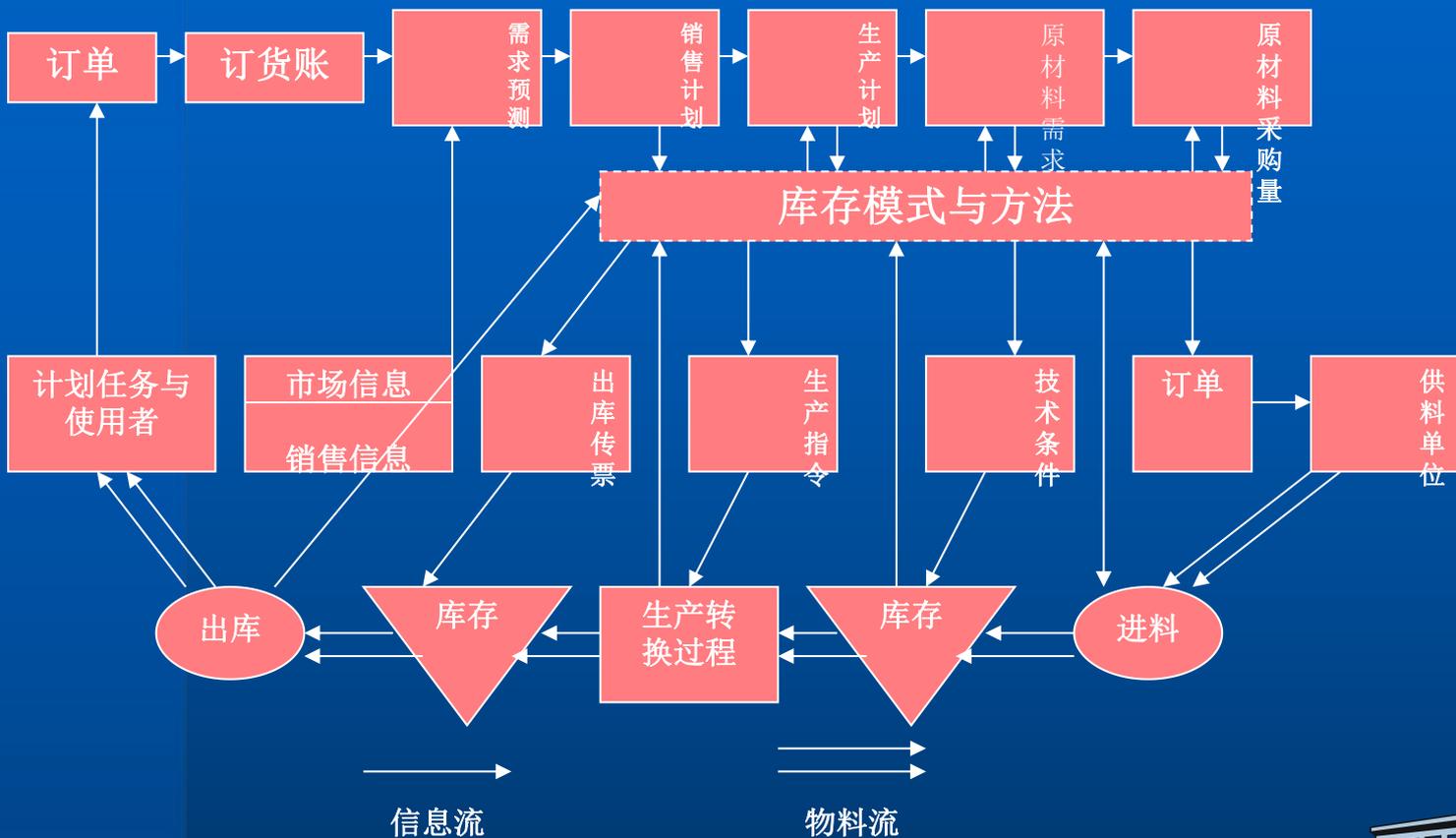


（一）生产物流的概念

- 生产物流是指“企业生产过程中发生的涉及原材料、在制品、半成品、产成品等所进行的物流活动”（GB/T18354-2006）。



(二) 生产系统中的物料流与信息流



（三）生产物流的基本特征

- 连续性、流畅性
- 平行性
- 比例性、协调性
- 均衡性、节奏性
- 准时性
- 柔性、适应性



（四）生产物流的影响因素

- 生产类型
- 生产规模
- 企业的专业化和协作化水平



（五）生产物流系统的设计原则

- 功耗最小原则
- 流动性原则
- 高活性指数原则



(二) 生产物流的类型

- 1. 从物料流向的角度分类
 - ✓ 项目型生产物流
 - ✓ 连续型生产物流
 - ✓ 离散型生产物流
- 2. 从物料流经的区域和功能角度分类
 - ✓ 工厂间物流
 - ✓ 工序间物流



（三）企业生产物流的组织形式

- 生产物流的空间组织
- 生产物流的时间组织
- 生产物流的人员组织

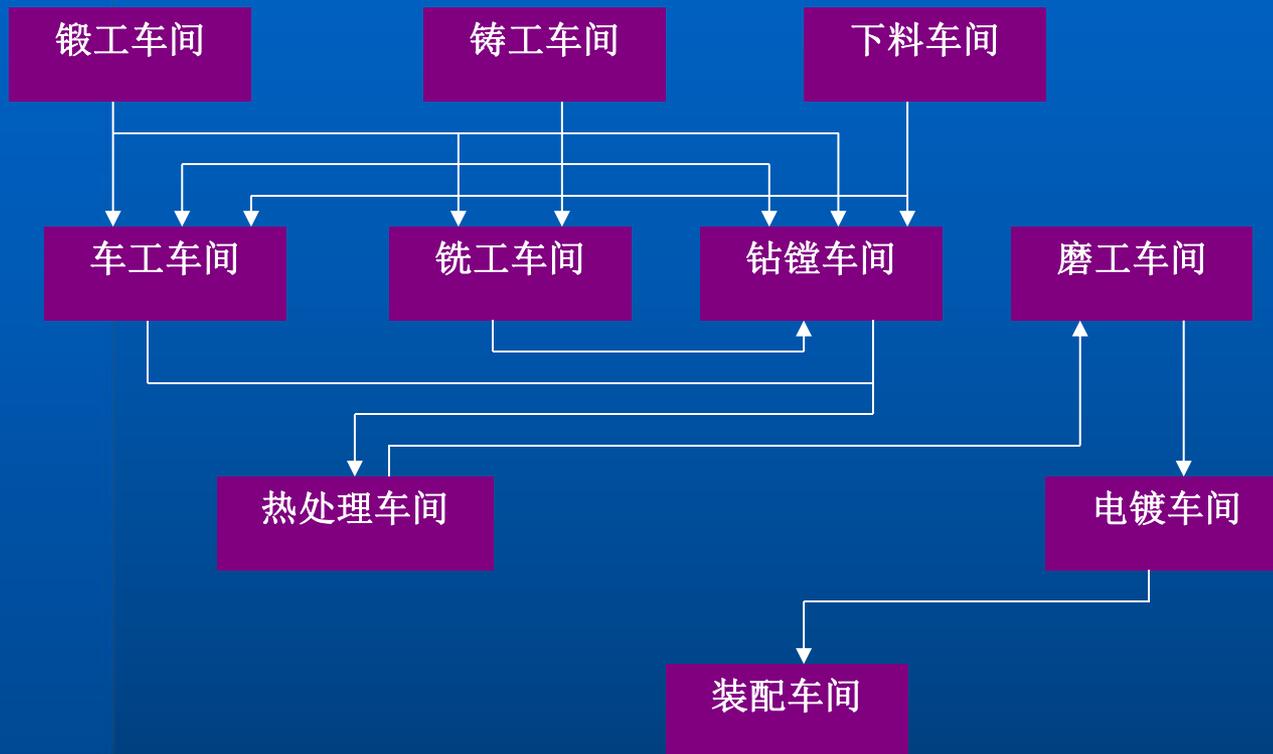


1. 生产物流的空间组织

- 工艺专业化形式
- 对象专业化形式
- 综合专业化形式

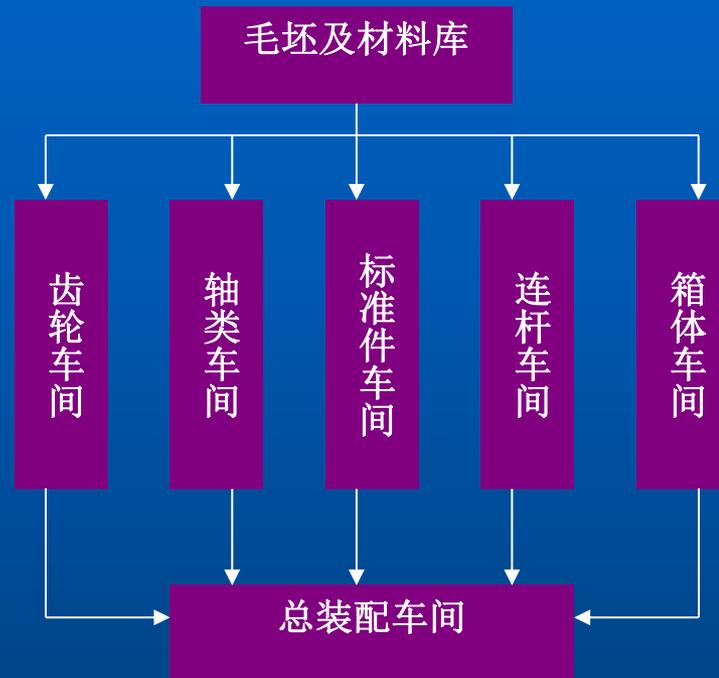


(1) 工艺专业化形式



工艺专业化也称工艺原则或功能性生产物流体系，其特点是采取机群式布置，把同类生产设备集中在一起，对企业欲生产的各种产品进行相同工艺的加工。

(2) 对象专业化形式



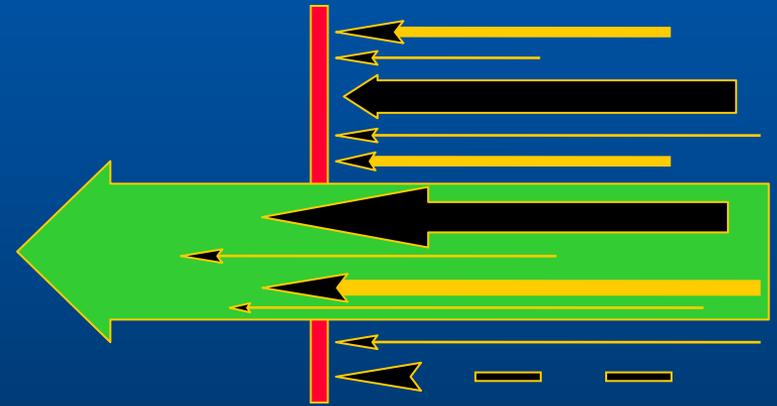
对象专业化也称产品专业化或对象原则，是按照产品（或零部件）的不同来设置生产单元的组织形式。

(3) 综合专业化形式

- 综合专业化形式也称混合原则，即按照成组工艺形式组织生产物流。

2. 生产物流的时间组织

- 顺序移动方式
- 平行移动方式
- 平行顺序移动方式



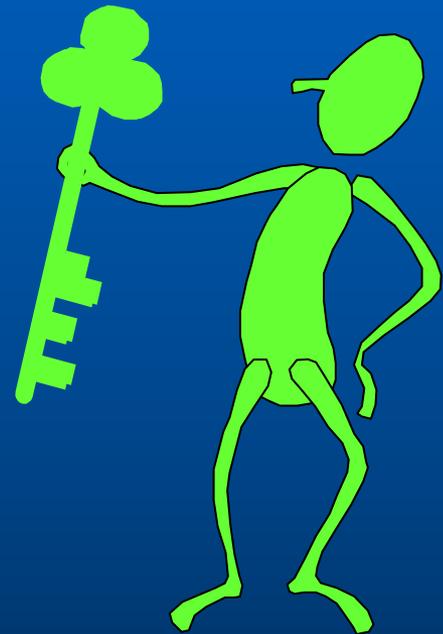
3. 生产物流的人员组织

- 岗位设计的基本原则
- 岗位设计的内容
- 对员工素质与能力的要求



（四）企业生产物流的计划与控制

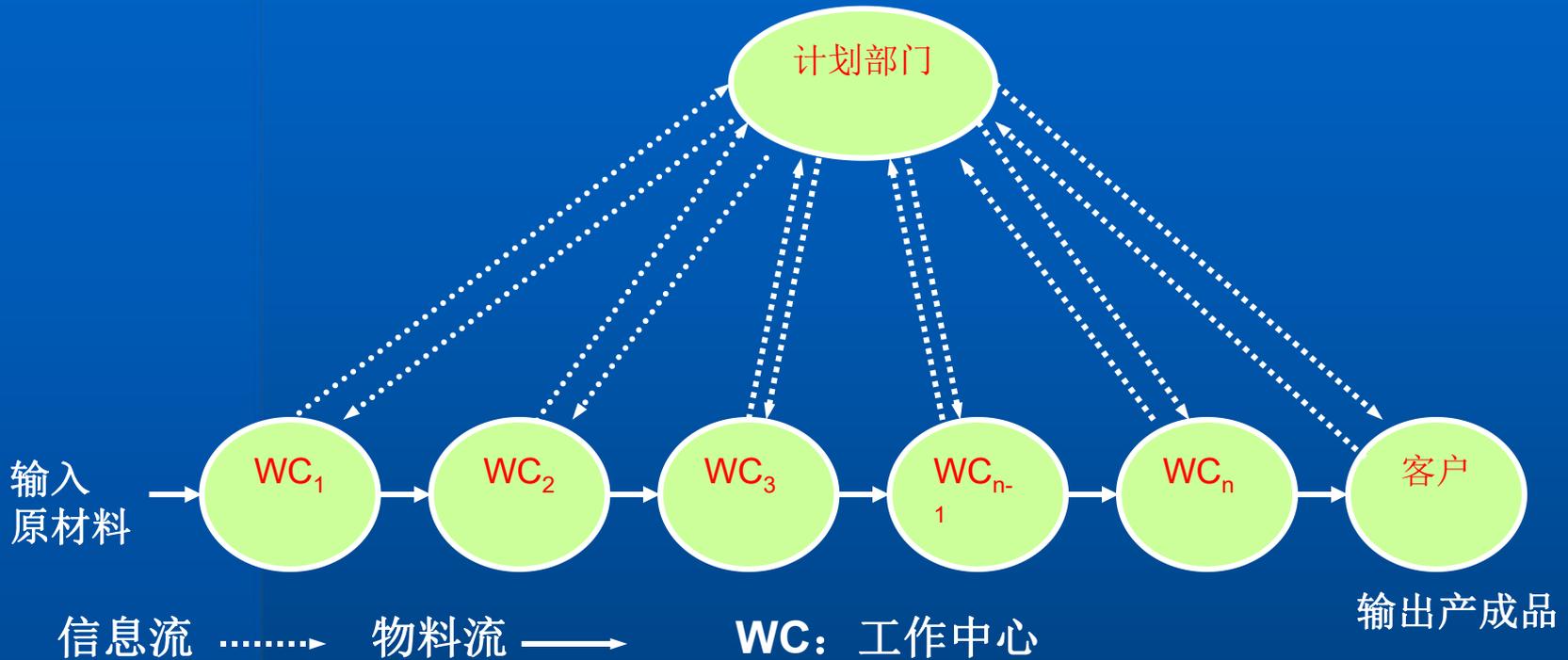
- 1. 生产物流计划概述
 - ✓ 生产物流计划
 - ✓ 生产物流计划的任务
 - 保证生产
 - 均衡生产
 - 加强在制品管理
 - ✓ 期量标准 / 作业计划标准
- 2. 生产物流控制的内容和程序
 - ✓ 生产物流控制的内容
 - 进度控制
 - 在制品管理
 - 偏差的测定和处理
 - ✓ 生产物流控制系统的要素
 - 强制控制和弹性控制
 - 目标控制和程序控制
 - 管理控制和作业控制
 - ✓ 生产物流的控制程序



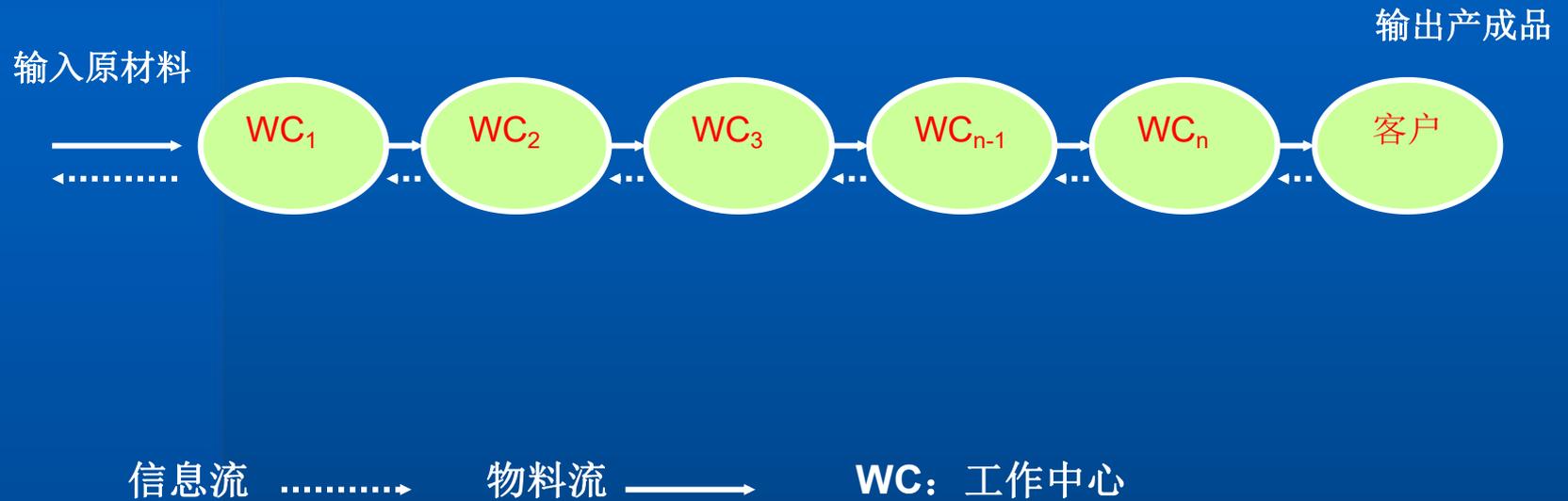
3. 生产物流控制原理

- 推式
- 拉式 (JIT)

推进式模式下信息与物料流向图



拉动式模式下信息与物料流向图



销售物流管理

- 销售物流的概念与意义
- 销售物流渠道
- 销售物流服务
- 订单处理
- 配送需求计划

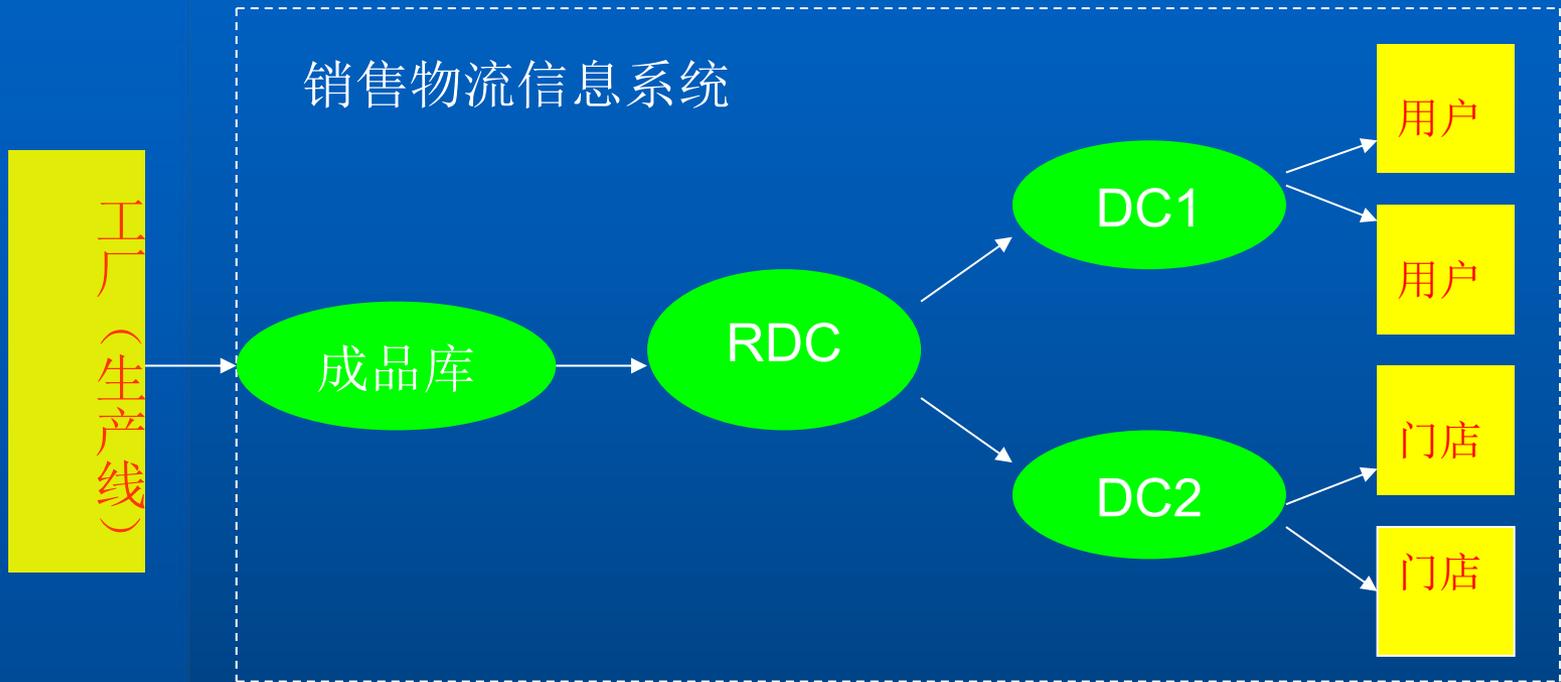


（一）销售物流的概念与意义

- 销售物流（**Distribution Logistics**）是“企业在出售商品过程中所发生的物流活动”（**GB/T18354-2006**）。
- 在产品同质化的今天，优质的销售物流服务成了提升企业竞争力的关键。



(二) 销售物流渠道



销售物流系统图

（三）销售物流服务

- 销售物流服务及其构成要素
- 提升销售物流服务水平的意义



1. 销售物流服务及其构成要素

- 时间
- 可靠性
- 信息沟通
- 方便性



2. 提升销售物流服务水平的重要意义

- 增加企业销售收入
- 提高客户满意度
- 留住客户



(四) 订单处理



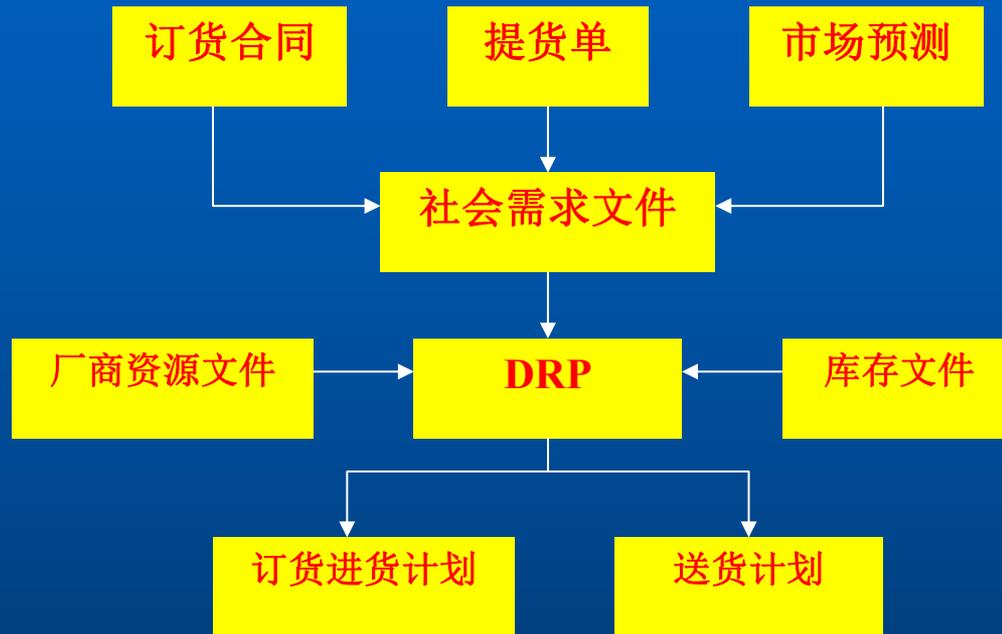
(五) 配送需求计划

- **Distribution Requirement Planning**
DRP 配送需求计划
- **Distribution Resource Planning,**
DRPII 配送资源计划

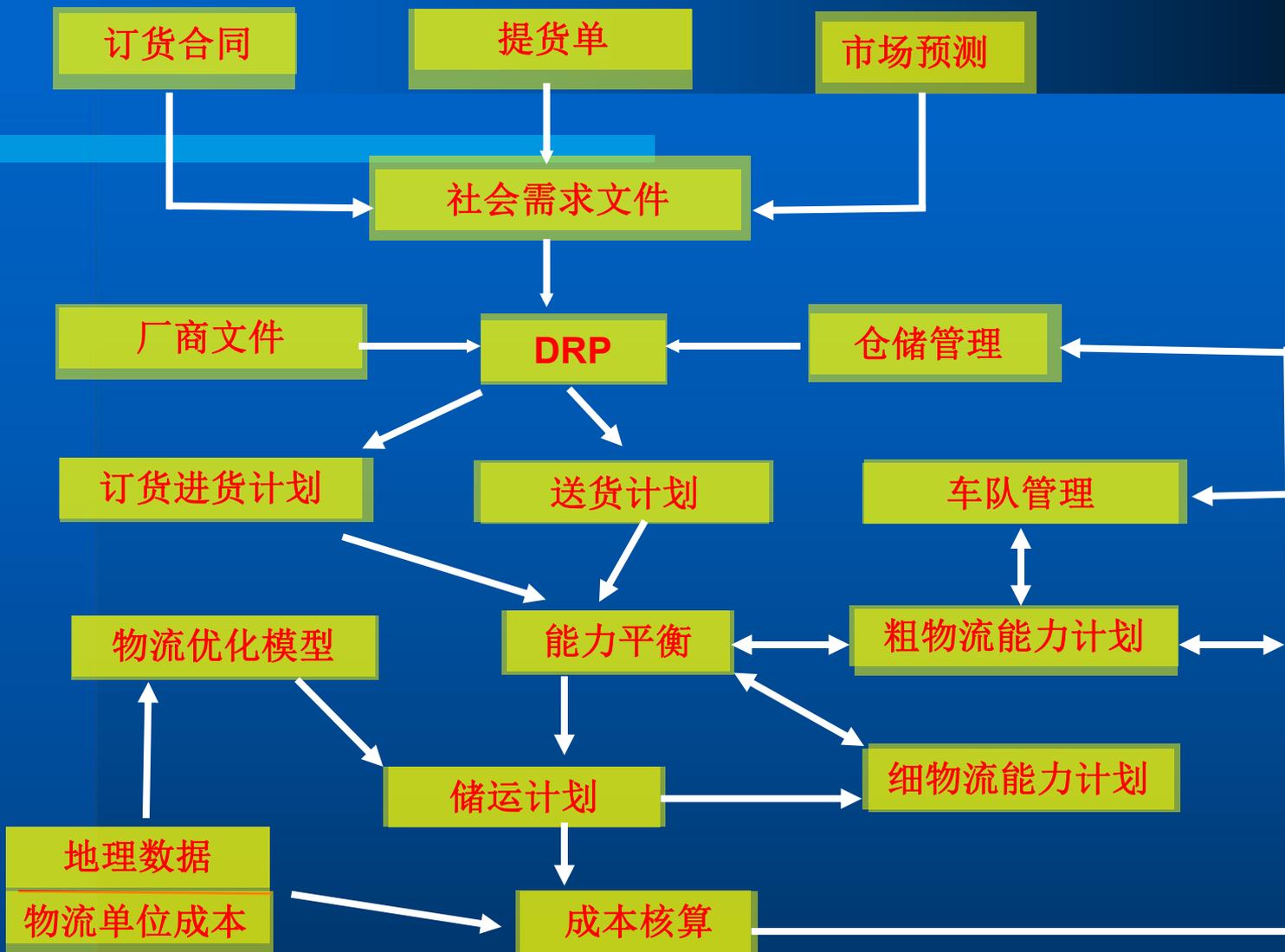
配送需求计划 (**Distribution Requirements Planning, DRP**) 是“一种既保证有效地满足市场需求, 又使得物流资源配置费用最省的计划方法, 是物料需求计划 (**MRP**) 原理与方法在物品配送中的运用” (**GB/T18354-2006**)。

配送资源计划 (**Distribution Resource Planning, DRPII**) 是“在配送需求计划 (**DRP**) 的基础上提高配送各环节的物流能力, 达到系统优化运行目的的企业内物品配送计划管理方法” (**GB/T18354-2006**)。

配送需求计划



DRPII原理图



综合的DRP/MRP系统功能模型

