

学习情境五 物流组织与管理

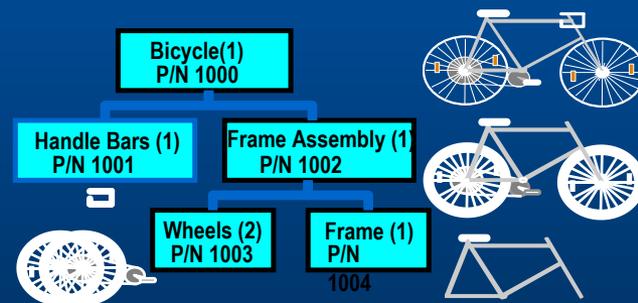
第四节 库存管理

- 库存的概念与分类
- 库存的作用与弊端
- 库存成本
- 库存管理
- 库存控制技术



一、库存的概念与分类

- (一) 库存的定义
- 库存 (**Stock**) 是指“储存作为今后按预定的目的使用而处于闲置或非生产状态的物品。广义的库存还包括处于制造加工状态和运输状态的物品” (**GB/T18354-2006**)。



(二) 库存的分类

- 1. 按照库存的目的或作用分类
 - ✓ 周转库存
 - ✓ 安全库存
 - ✓ 季节性库存
- 2. 按照库存在企业中的用途分类
 - ✓ 原材料库存
 - ✓ 在制品库存
 - ✓ 产成品库存
 - ✓ 维护/维修/运行用品库存
 - ✓ 包装物和低值易耗品库存
- 3. 按照用户对库存的需求特性分类
 - ✓ 独立需求库存
 - ✓ 相关需求库存



二、库存的作用与弊端

- 1.库存的作用
 - ✓ 维持产品销售的稳定
 - ✓ 维持生产的稳定
 - ✓ 平衡企业物流
 - ✓ 平衡企业流动资金的占用
- 2.库存的弊端
 - ✓ 占用流动资金
 - ✓ 导致产品成本与管理成本上升
 - ✓ 掩盖管理问题



三、库存成本

- 购入成本
- 订货成本
- 储存成本
- 缺货成本



四、库存管理

- 库存管理的概念与内涵
- 库存管理的目标
- 库存管理的评价指标
- 库存管理方法
- “零库存”管理



（一） 库存管理的概念与内涵

- 库存管理（Inventory Management）是指为了满足企业生产经营的需要而对计划存储、流通的有关物料进行管理的活动。



（二）库存管理的目标

- 库存管理的总目标是“通过适量的库存达到合理的供应，使得总成本最低”。



(三) 库存管理的评价指标

- 平均库存值
- 可供应时间
- 库存周转率 (次数)
- 库存周转期 (天数)



（四）库存管理方法

- **ABC**分类法（重点管理法）
- **CVA**管理法（关键因素分析法）



1. ABC分类法

- 核心思想：抓住重点，分清主次
- 分类标准：对企业的重要度
- ✓ 库存管理：按照库存物品年度货币占用量分类



ABC分类法

- ABC分析方法
- ABC分类管理法
- 帕累托分析法
- 重点管理法
- 80/20原则

项目 类别	价值%	数量%
A	70-80	<20
B	15-20	20-30
C	5-10	>50

2. CVA管理法

- 关键因素分析法
(CVA)
- 分类标准：库存物品的关键性
(分为3~5类，给予不同的优先级，采取不同的管理策略)
- 比ABC分类法具有更强的目的性

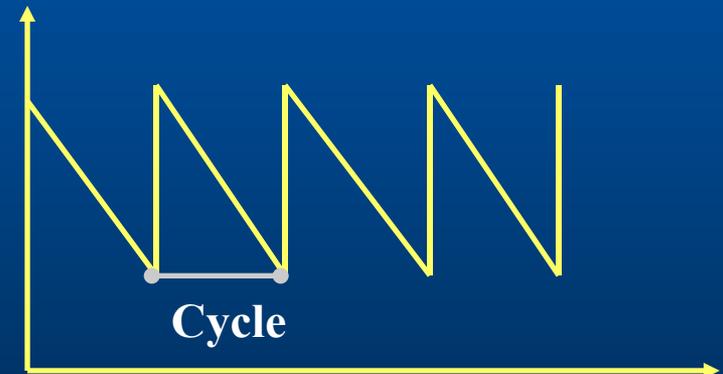
(五) “零库存” 管理

- 1.基本概念
 - ✓ 库存量最小化，处于周转状态
- 2.“零库存”管理的目的和意义
 - ✓ 库存少，资金占用少，处于周转状态
 - ✓ 仓库设施、设备投资少，人力消耗少
 - ✓ 全社会库存总量少
- 3.“零库存”管理的实现方式
 - ✓ 准时制（JIT）系统
 - ✓ 供应商管理库存（VMI）



五、库存控制技术

- 库存控制即存货控制（**Inventory Control**），是指“在保证供应的前提下，使库存物品的数量合理所进行的有效管理的技术经济措施”（**GB/T18354-2006**）。
- 独立需求库存控制
- 相关需求库存控制

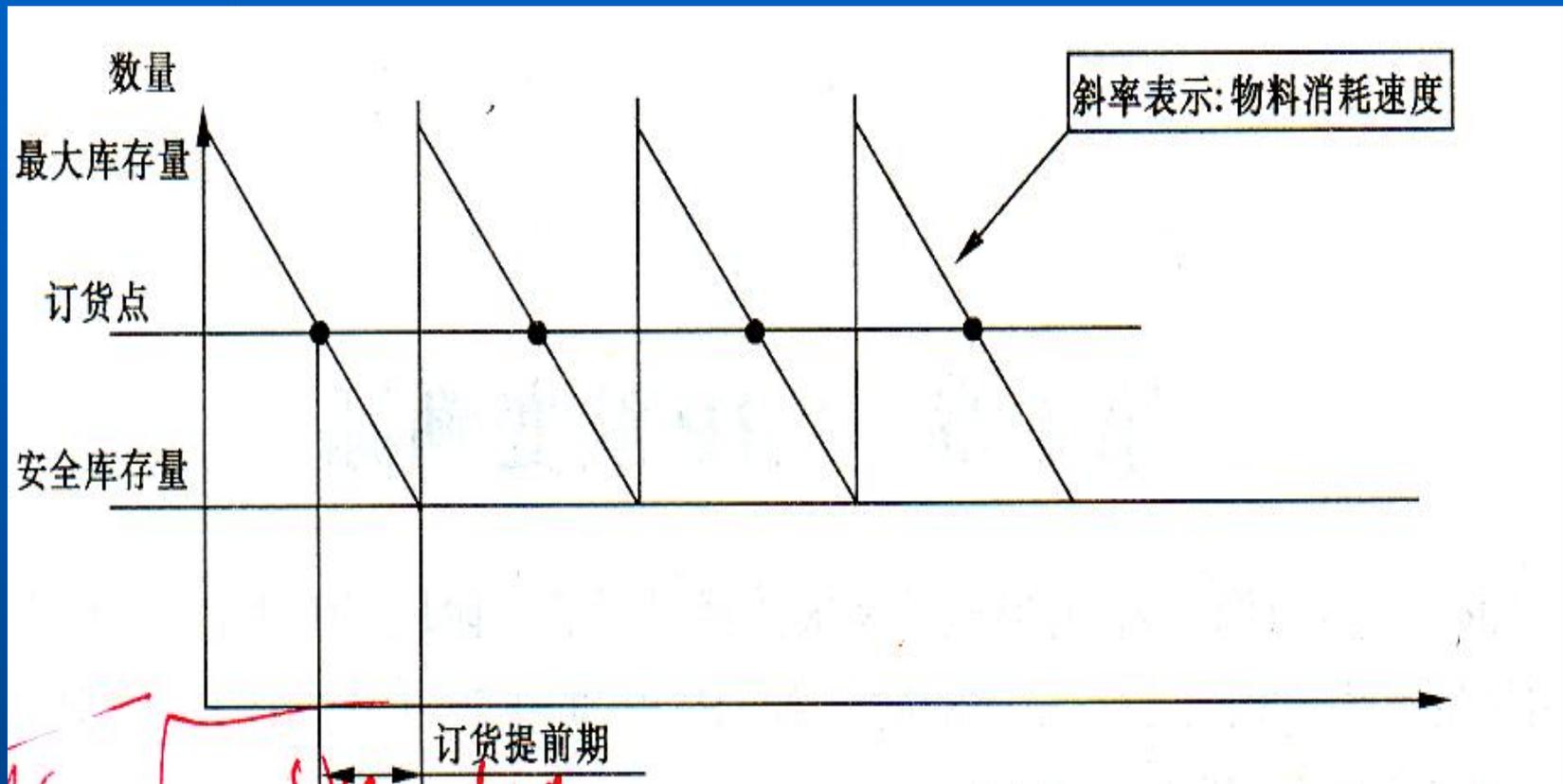


(一) 独立需求库存控制

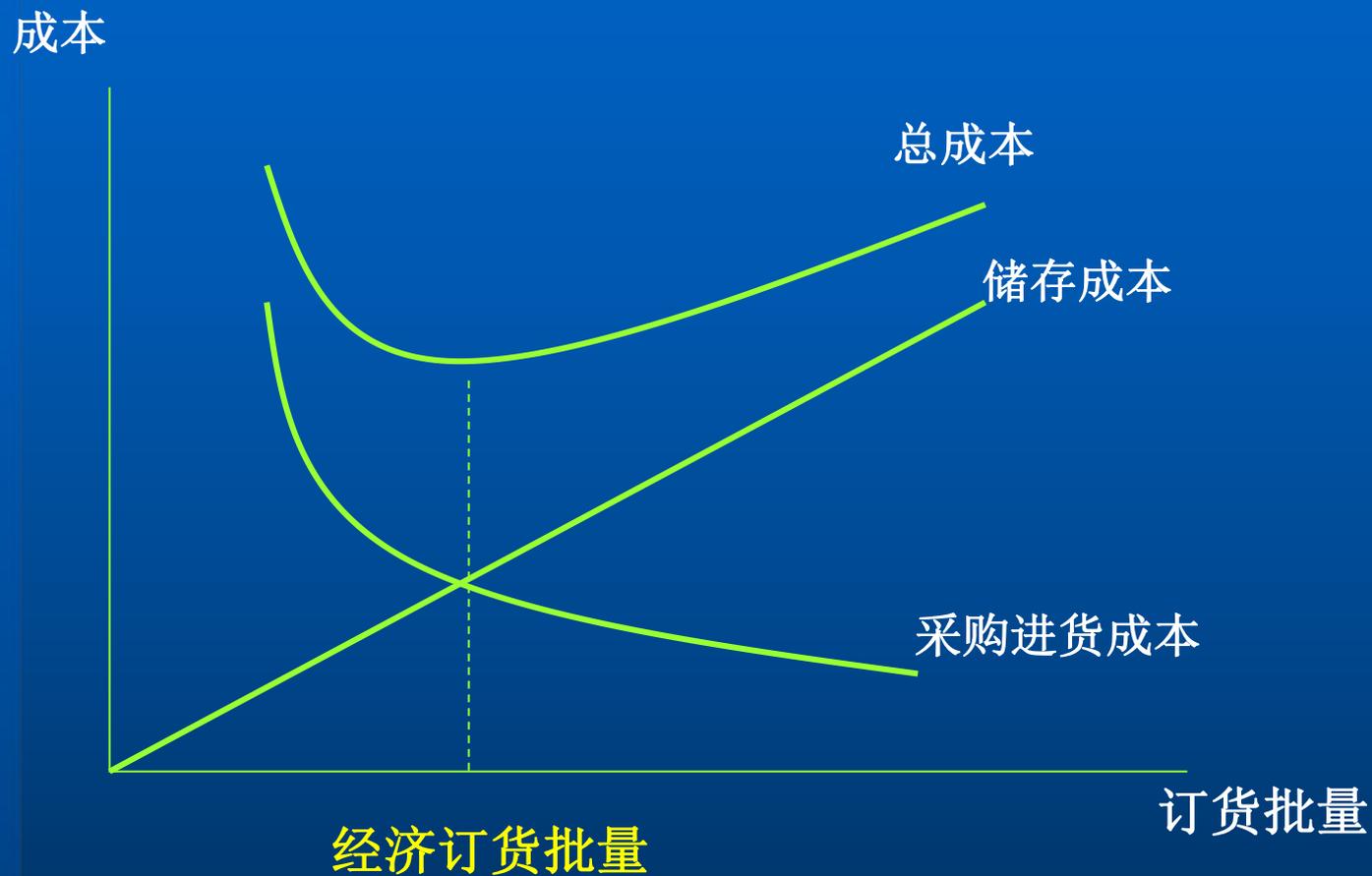
- 定量订货法
- 定期订货法



ERP的发展历程—订货点法



经济批量订货模型



例题

- 某公司每年需购入某种原材料4000件，每件单价10元，每件每次订购费用为单价的两倍，单位储存成本按原材料价值的10%计算。求经济订货批量。

- [解]: $EOQ = (2DC_R/H)^{1/2}$
 $= [(2 \times 4000 \times 2 \times 10) / 10 \times 10\%]^{1/2}$
- $= 400$

库存补充策略

- Periodic Review Model
周期性检查模型
- Continuous Review Model
连续性检查模型



库存补充策略

- (Q,R) 策略
- (R,S) 策略
- (T,S) 策略
- (T, R,S) 策略



(二) 相关需求库存控制

- MRP系统
- JIT系统

