



项目二

物流基本功能活动管理

02

储存保管作 业与管理



02

仓储合理化

仓储合理化，就是用经济的方法来实现仓储的功能。

(一) 不合理库存的危害

货物在仓库的库存不能太高也不能太低，否则都会带来不良的影响，如下表所示。

表 不合理库存的危害

| 不合理库存的类型 | 危害 |
|----------|-------------|
| 储存过多 | 库存积压，货损几率增加 |
| | 呆滞成本、陈旧损失增加 |
| | 储存费用增加 |
| | 流动资金被占用 |
| 储存过少 | 缺货风险增加 |
| | 服务水平下降 |
| | 有流失客户的风险 |

三、仓储合理化

(二) 仓储合理化的标志

仓储的合理化可以从质量、数量、时间、结构、分布、费用六个方面来判断，如下表所示。

表 仓储合理化的标志

| 仓储合理化标志 | 说明 |
|---------|--|
| 合适的质量 | 保证被储存物品的质量是完成储存功能的根本任务和要求 |
| 合适的数量 | 在保证储存功能实现的前提下，应有一个合理的数量范围，仓储量过大或过小，都不利于实现仓储的合理化 |
| 合适的时间 | 储存应有一个合理的时间范围，不能太长，太长意味着物品积压，造成储存成本增加，甚至会使储存物品失去使用价值和价值 |
| 合适的结构 | 对于那些相关性很强的物品来说，它们之间必须保持一定的比例，否则，如果某一种物品缺货，可能与它相关的物品也卖不出去 |
| 合适的分布 | 仓库应根据本区域物品的需求储存适量的物品，不造成浪费 |
| 合适的费用 | 仓储过程中各项费用的实际支出可以判断仓储是否合理 |

三、仓储合理化

(三) 仓储合理化的基本途径

1.对储存物品实行ABC管理

仓库中一般储存的物资品质种类繁多，不同品种价格各异，库存数量和价值也不尽相同。为了使有限企业资源能得到更为有效的利用，应该对库存物资进行分类，将管理的重点放在重要的物资上。

我国国家标准《物流术语》（GB/T 18354-2006）中ABC分类法的定义：将库存物品按照设定的分类标准和要求分为特别重要的库存（A）类、一般重要的库存（B）类和不重要的库存（C）类三个等级，然后针对不同等级分别进行控制的管理方法。ABC分类法如表2-6所示：

表2-6 ABC分类法

| 类别 | 物品特点 | 品种比重 | 占总价值比重 | 管理类别 |
|----|---------|------|--------|---------|
| A | 价值高，品种少 | 10% | 70% | 重点管理 |
| B | 价值中，品种中 | 20% | 20% | 介于A、C之间 |
| C | 价值低，品种多 | 70% | 10% | 一般管理 |

三、仓储合理化

(三) 仓储合理化的基本途径

在一般情况下，将那些商品数量很少，而价值很大的商品分为A类，实行重点管理；把那些品种数量很多，而价值很少的商品，分为C类，实行一般管理。其余的商品介于两者之间，称为B类，根据情况；可实行重点管理，也可实行一般管理。

ABC分类法是实施仓储合理化的基础，在此基础上可以进一步解决各类物品结构关系、储存量等问题，从而确定各类物品的合理储存数量乃至实施零库存。

2. 适度集中储存，追求规模经济

采用集中储存代替分散的小规模储存，可以达到储存规模化，降低库存总量，提高设施设备的利用率，从而实现仓储合理化。但过分集中的储存，储存点与用户间距离增加，虽然储存总量降低，但运费增加了，因此要适度集中储存。

三、仓储合理化

(三) 仓储合理化的基本途径

3. 加快周转速度，提高单位产出

储存现代化的一个重要方面是将静态储存变为动态储存，加快周转速度，加快资金周转，减少货损，增加仓库吞吐能力，降低仓储成本。

4. 采取有效的“先进先出”方式

采取有效的“先进先出”方式，可以缩短储存物品的储存期，从而降低仓储成本。

5. 提高储存密度，提高仓容利用率

通过增加储存的高度，或者缩小库内通道密度、减少通道数量等方法，增加储存的有效面积。

6. 采取有效的储存定位系统

采取有效的储存定位系统可以快速查找货物位置，提高上货和取货速度，提高作业效率。

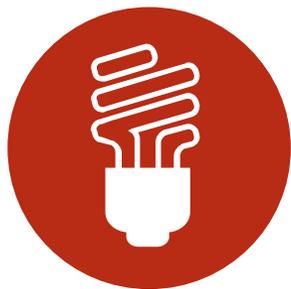
7. 按物品的特性进行储存

按照物品的特性进行储存，如出入库频率高的货物靠近出入口；重量大的物品放置货架的下部；标准形状的物品直接放在托盘上等，以提高作业效率。

小王是某高职院校物流管理专业的一名大一新生，其选择就读物流管理专业是有原因的。小王家附近有一个冷库，主要用来储存周围菜农种的大白菜，由于冷库规模不大，且设施设备陈旧落后，使得该冷库工作效率低下，效益不好。虽然小王并不懂物流，但潜意识里他认为通过有效的管理，该冷库的状况是可以改变的。因此，小王想通过学习物流专业知识，为家乡冷库的发展瓶颈找到解决办法，改善经营状况，促进当地经济发展。

如果你是小王，为了解决上述问题你将怎么做？

作答



小提示

实现仓储合理化除做好库存控制和有效管理外，还需要从公司的管理制度、奖惩机制、员工素质等多个方面入手，综合提高仓储活动的合理性，最终实现效益的提高。