

**《物流成本管理》单元设计**

商学系



**《物流成本管理》课程单元教学设计**

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **单元标题：管理物流成本预算** | | | | **单元教学学时** | | **2** |
| **在整体设计中的位置** | | **第32次** |
| **授课班级** | **物流管理专 业** | **上课**  **时间** | **周 月 日第 节至 周 月 日第 节** | **上课**  **地点** | | **多媒体**  **教室** |
| **教学**  **目标** | **能力目标** | | | **知识目标** | **素质目标** | |
| **能利用各种编制方法进行物流成本预算** | | | **1.了解物流成本预算的作用及内容；**  **2.掌握物流成本预算的编制方法** | **培养学生的职业素养和团队合作精神** | |
| **能力训练任务** | **情境设置：**  **甲公司管理下一年度的物流成本预算**  **课堂任务：**  **分组利用各种编制方法进行物流成本预算** | | | | | |

|  |  |
| --- | --- |
| **案例和**  **教学**  **材料** | **案例:**  甲公司是一个小麦加工为主的中外合资面粉生产企业。截止2016年底，该公司资产总额6186万元，2016年实现销售收入1.23亿元，实现利润总额6562万元，内部设有会计部（兼做信息工作）、人事部、采购部、生产部、质量部、仓储部和销售部7个部门，共有员工145人，其中采购人员5人，生产人员60人，营销人员20人，其余为管理人员。该公司有一个总面积为10000平方米的仓库，用于储存小麦、面粉等存货，而运输业务和装运搬卸业务均由外部人员承包，公司支付运费和装卸搬运费。本案例以甲公司2016年12月有关成本费用资料为依据，计算2016年12月的物流成本。甲公司的成本费用科目有生产成本、制造费用、销售费用、管理费用、财务费用、营业外支出和其他业务成本，其中营业外支出2016年12月份无发生额。  **教学材料：**  教材：古全美 张述敬主编《物流成本管理》  参考资料：  商业周刊 http://www.businessweek.com /  经济学家 http://www.economist.com  金融时报 http://www.ft.com  财富 http://www.fortune.com/  哈佛商业评论 http://www.hbr.com  企业家 http://www.entrepreneur.com |

**单元教学进度**

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **步骤** | **教学内容及能力/知识目标** | **教师活动** | **学生活动** | **时间**  **（分钟）** |
| 课前 | 复习上节课内容，简单了解管理物流成本预算的知识 | 介绍课程目标和主要内容框架 | 课前了解课程内容 | 10 |
| 案例引入，使同学们对本节课的学习内容有所了解 | 阅读案例，分析案例 |
| 介绍本堂课的学习目标和重点难点 | 根据学习目标展开学习 |
| 介绍学习任务 | 准备接受任务 |
| 任务1 | 熟悉学习的知识点；掌握重点  难点 | 教师给出任务1 | 学生细读任务1，领会任务要求 | 25 |
| 讲解重点难点 | 掌握重点难点 |
| 任务2 | 在练习中应用所学内容 | 教师给出任务2 | 学生细读任务2，领会任务要求 | 25 |
| 引导学生完成任务，并在任务完成过程中予以指导 | 按照要求完成学习任务 |
| 考核 | 对本次任务的完成情况进行考核评价 | 师生共同评价任务的完成情况 | 学生通过讨论发现需要掌握的知识点 | 15 |
| 针对学生完成任务过程中的问题，教师指导、示范、答疑、纠错 | 学生在教师的指导下，发现并解决问题 |
| 小结 | 总结本单元  知识点 | 教师带领学生重新梳理知识点 | 教师引导下巩固知识点 | 15 |
| 指出本单元学生存在的问题，并提出解决方法 | 发现并解决问题 |
| 作业 | 扩展训练：（考核项目） 教师给出类似任务，学生独立完成任务 | | | |

**知识链接：**

所谓物流成本预测是指依据物流成本与各种技术经济因素的依存关系，结合发展前景及采取的各种措施，并利用一定的科学方法，对未来期间物流成本水平及其变化趋势作出科学的推测和估计。

一、物流成本预测的步骤

(一)确定预测目标

（二）收集预测资料

（三）建立预测模型

（四）评价与修正预测值

二．物流成本的预测方法

（一）物流成本预测的时间顺序预测法

定量分析中的外推法，主要是指时间序列预测法。这种方法的基本思路是把时间序列作为一随机变量序列的一个样本，应用概率统计的方法，尽可能减少偶然因素的影响，作出在统计意义上较好的预测。

I．趋势平均法

此法建立在过去的物流成本趋势及其规律性依然不变这一假定之上。其基本计算公式如下；

某期预测值＝最后一期移动平均数?推后期数x最后一期趋势移动平均数

2．指数平滑法

（二）物流成本预测的回归分析法

定量分析中的因果法，主要是指回归分析法，它是通过对观察值的统计分析来确定它们之间的联系形式的一种有效的预测方法。

1．一元线性回归预测法

2．多元线性回归预测法