**《物流成本管理》单元设计**

商学系

**《物流成本管理》课程单元教学设计**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **单元标题：介绍仓储成本的计算范围** | **单元教学学时** | **2** |
| **在整体设计中的位置** | **第18次** |
| **授课班级** | **物流管理专 业** | **上课****时间** | **周 月 日第 节至 周 月 日第 节** | **上课****地点** | **多媒体****教室** |
| **教学****目标** | **能力目标** | **知识目标** | **素质目标** |
| **能掌握仓储成本的计算范围** | **1.了解仓储成本的计算目的****2.了解仓储成本的计算范围** | **培养学生的职业素养和团队合作精神** |
| **能力训练任务** | **情境设置：****甲公司的仓储成本是如何计算的****课堂任务：****分组掌握仓储成本的计算范围** |

|  |  |
| --- | --- |
| **案例和****教学****材料** | **案例:** 甲公司是一个小麦加工为主的中外合资面粉生产企业。截止2016年底，该公司资产总额6186万元，2016年实现销售收入1.23亿元，实现利润总额6562万元，内部设有会计部（兼做信息工作）、人事部、采购部、生产部、质量部、仓储部和销售部7个部门，共有员工145人，其中采购人员5人，生产人员60人，营销人员20人，其余为管理人员。该公司有一个总面积为10000平方米的仓库，用于储存小麦、面粉等存货，而运输业务和装运搬卸业务均由外部人员承包，公司支付运费和装卸搬运费。本案例以甲公司2016年12月有关成本费用资料为依据，计算2016年12月的物流成本。甲公司的成本费用科目有生产成本、制造费用、销售费用、管理费用、财务费用、营业外支出和其他业务成本，其中营业外支出2016年12月份无发生额。**教学材料：**教材：古全美 张述敬主编《物流成本管理》参考资料：商业周刊 http://www.businessweek.com /经济学家 http://www.economist.com 金融时报 http://www.ft.com 财富 http://www.fortune.com/哈佛商业评论 http://www.hbr.com企业家 http://www.entrepreneur.com  |

**单元教学进度**

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **步骤** | **教学内容及能力/知识目标** | **教师活动** | **学生活动** | **时间****（分钟）** |
| 课前 | 复习上节课内容，简单了解有关仓储成本计算范围的知识 | 介绍课程目标和主要内容框架 | 课前了解课程内容 | 10 |
| 案例引入，使同学们对本节课的学习内容有所了解 | 阅读案例，分析案例 |
| 介绍本堂课的学习目标和重点难点 | 根据学习目标展开学习 |
| 介绍学习任务 | 准备接受任务 |
| 任务1 | 熟悉学习的知识点；掌握重点难点 | 教师给出任务1 | 学生细读任务1，领会任务要求 | 25 |
| 讲解重点难点 | 掌握重点难点 |
| 任务2 | 在练习中应用所学内容 | 教师给出任务2 | 学生细读任务2，领会任务要求 | 25 |
| 引导学生完成任务，并在任务完成过程中予以指导 | 按照要求完成学习任务 |
| 考核 | 对本次任务的完成情况进行考核评价 | 师生共同评价任务的完成情况 | 学生通过讨论发现需要掌握的知识点 | 15 |
| 针对学生完成任务过程中的问题，教师指导、示范、答疑、纠错 | 学生在教师的指导下，发现并解决问题 |
| 小结 | 总结本单元知识点 | 教师带领学生重新梳理知识点 | 教师引导下巩固知识点 | 15 |
| 指出本单元学生存在的问题，并提出解决方法 | 发现并解决问题 |
| 作业 | 扩展训练：（考核项目） 教师给出类似任务，学生独立完成任务  |

**知识链接：**

1. 仓储的作用

1.仓储是社会生产顺利进行的必要过程

2.调整生产和消费的时间差别，维持市场稳定

3.劳动产品价值保存的作用

4.流通过程的衔接

5.市场信息的传感器

6.开展物流管理的重要环节

7.提供信用保证

8.现货交易的场所

2. 仓储对企业物流成本的影响

正面的影响

机会损失

陈旧损失与跌价损失

增加固定资产投资与其他成本的支出

仓储活动有可能占用企业过多的流动资金，从而影响企业正常运转

负面的影响

使企业能在有利时机进行销售，或在有利时机购进，从而增加销售利润，或减少了购进成本；

可以避免由于缺货的紧急采购引起的成本的提高；

可以节省加班费用，有利于降低成本。

与仓储活动有关的物流成本

1.仓储成本

 仓储成本是指由仓储作业（如流通加工、分拣、装卸搬运、出入库操作等）带来的成本，以及建造、购置仓库等设施设备所带来的成本。

2.库存持有成本

库存持有成本是指和库存数量相关的成本，它由许多不同的部分组成，通常是物流成本中较大的一部分。

　　库存持有成本的发生主要由库存控制、包装、废弃物处理等物流活动引起。它是与库存水平有关的那部分成本，其组成包括库存商品所占用的资金成本，库存服务成本（相关保险和税收），仓储空间成本以及库存风险成本。

　　在年销量一定的条件下，库存周转率越高，单位商品在仓库停留的时间越短，成反比关系，相应的资金成本、保险以及库存风险成本也与库存周转率成反比。库存周转率越低，持有成本越高，在坐标中呈双曲线状。

库存持有成本的构成

　　1、库存投资资金成本

　　库存投资的资金成本是指库存商品占用了可以用于其他投资的资金，不管这种资金是从企业内部筹集还是从外部筹集（比如销售股票或从银行贷款等），对于企业而言，都因为保持库存而丧失了其他投资的机会，因此，应以使用资金的机会成本（opportunity cost of capital）来计算库存持有成本中的资金成本。事实上，资金成本往往占持有成本的大部分。

　　2、库存服务成本

　　库存服务成本由按货物金额计算的税金和为维持库存而产生的火灾和盗窃保险组成。一般情况下，税金随库存水平的不同而不同。库存水平对保险费率没有什么影响。

　　3、仓储空间成本

　　仓储空间成本不同于仓储成本，它只包括那些随库存数量变动的成本。仓储空间成本通常和四类常见设施有关：工厂仓库、公共仓库、租用仓库、公司自营或私人仓库。四种仓储条件下，仓储空间成本是不同的。

　　在工厂仓库条件下，仓储空间成本可以忽略不记。

　　公共仓库的费用通常是基于移入和移出仓库的产品数量（搬运费用）以及储存的库存数量（储存费用）来计算的。

　　租用仓库是指通过签约占用别人仓库的一段规定的使用时间。

　　在公司自营或私人仓库条件下，一般直接计算库存物资的库存持有成本。

　　4、库存风险成本

　　库存风险成本一般包括如下几项：废弃成本、损坏成本、损耗成本、移仓成本。

　　1）废弃成本是指由于再也不能以正常的价格出售而必须处理掉的成本。

　　2）损坏成本是仓库营运过程中发生的产品损毁而丧失使用价值的那一部分产品成本。

　　3）损耗成本多是因为盗窃造成的产品缺失而损失的那一部分产品成本。

　　4）移仓成本是指为避免废弃而将库存从一个仓库所在地运至另一个仓库所在地时产生的成本。