**《物流成本管理》单元设计**

商学系

**《物流成本管理》课程单元教学设计**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **单元标题：介绍库存持有成本** | **单元教学学时** | **2** |
| **在整体设计中的位置** | **第21次** |
| **授课班级** | **物流管理专 业** | **上课****时间** | **周 月 日第 节至 周 月 日第 节** | **上课****地点** | **多媒体****教室** |
| **教学****目标** | **能力目标** | **知识目标** | **素质目标** |
| **能掌握库存持有成本的构成** | **1.熟悉库存持有成本的基本概念；****2.掌握库存持有成本的构成** | **培养学生的职业素养和团队合作精神** |
| **能力训练任务** | **情境设置：****甲公司的库存持有成本有哪些****课堂任务：****分组掌握库存持有成本的构成** |

|  |  |
| --- | --- |
| **案例和****教学****材料** | **案例:** 甲公司是一个小麦加工为主的中外合资面粉生产企业。截止2016年底，该公司资产总额6186万元，2016年实现销售收入1.23亿元，实现利润总额6562万元，内部设有会计部（兼做信息工作）、人事部、采购部、生产部、质量部、仓储部和销售部7个部门，共有员工145人，其中采购人员5人，生产人员60人，营销人员20人，其余为管理人员。该公司有一个总面积为10000平方米的仓库，用于储存小麦、面粉等存货，而运输业务和装运搬卸业务均由外部人员承包，公司支付运费和装卸搬运费。本案例以甲公司2016年12月有关成本费用资料为依据，计算2016年12月的物流成本。甲公司的成本费用科目有生产成本、制造费用、销售费用、管理费用、财务费用、营业外支出和其他业务成本，其中营业外支出2016年12月份无发生额。**教学材料：**教材：古全美 张述敬主编《物流成本管理》参考资料：商业周刊 http://www.businessweek.com /经济学家 http://www.economist.com 金融时报 http://www.ft.com 财富 http://www.fortune.com/哈佛商业评论 http://www.hbr.com企业家 http://www.entrepreneur.com  |

**单元教学进度**

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **步骤** | **教学内容及能力/知识目标** | **教师活动** | **学生活动** | **时间****（分钟）** |
| 课前 | 复习上节课内容，简单了解有关库存持有成本的知识 | 介绍课程目标和主要内容框架 | 课前了解课程内容 | 10 |
| 案例引入，使同学们对本节课的学习内容有所了解 | 阅读案例，分析案例 |
| 介绍本堂课的学习目标和重点难点 | 根据学习目标展开学习 |
| 介绍学习任务 | 准备接受任务 |
| 任务1 | 熟悉学习的知识点；掌握重点难点 | 教师给出任务1 | 学生细读任务1，领会任务要求 | 25 |
| 讲解重点难点 | 掌握重点难点 |
| 任务2 | 在练习中应用所学内容 | 教师给出任务2 | 学生细读任务2，领会任务要求 | 25 |
| 引导学生完成任务，并在任务完成过程中予以指导 | 按照要求完成学习任务 |
| 考核 | 对本次任务的完成情况进行考核评价 | 师生共同评价任务的完成情况 | 学生通过讨论发现需要掌握的知识点 | 15 |
| 针对学生完成任务过程中的问题，教师指导、示范、答疑、纠错 | 学生在教师的指导下，发现并解决问题 |
| 小结 | 总结本单元知识点 | 教师带领学生重新梳理知识点 | 教师引导下巩固知识点 | 15 |
| 指出本单元学生存在的问题，并提出解决方法 | 发现并解决问题 |
| 作业 | 扩展训练：（考核项目） 教师给出类似任务，学生独立完成任务  |

**知识链接：**

库存持有成本是指和库存数量相关的[成本](http://wiki.mbalib.com/wiki/%E6%88%90%E6%9C%AC%22%20%5Co%20%22%E6%88%90%E6%9C%AC)，它由许多不同的部分组成，通常是[物流成本](http://wiki.mbalib.com/wiki/%E7%89%A9%E6%B5%81%E6%88%90%E6%9C%AC%22%20%5Co%20%22%E7%89%A9%E6%B5%81%E6%88%90%E6%9C%AC)中较大的一部分。

　　库存持有成本的发生主要由[库存控制](http://wiki.mbalib.com/wiki/%E5%BA%93%E5%AD%98%E6%8E%A7%E5%88%B6%22%20%5Co%20%22%E5%BA%93%E5%AD%98%E6%8E%A7%E5%88%B6)、包装、废弃物处理等[物流](http://wiki.mbalib.com/wiki/%E7%89%A9%E6%B5%81%22%20%5Co%20%22%E7%89%A9%E6%B5%81)活动引起。它是与库存水平有关的那部分成本，其组成包括[库存商品](http://wiki.mbalib.com/wiki/%E5%BA%93%E5%AD%98%E5%95%86%E5%93%81%22%20%5Co%20%22%E5%BA%93%E5%AD%98%E5%95%86%E5%93%81)所占用的[资金成本](http://wiki.mbalib.com/wiki/%E8%B5%84%E9%87%91%E6%88%90%E6%9C%AC%22%20%5Co%20%22%E8%B5%84%E9%87%91%E6%88%90%E6%9C%AC)，库存服务成本（相关保险和[税收](http://wiki.mbalib.com/wiki/%E7%A8%8E%E6%94%B6%22%20%5Co%20%22%E7%A8%8E%E6%94%B6)），仓储空间成本以及库存风险成本。

　　在年销量一定的条件下，[库存周转率](http://wiki.mbalib.com/wiki/%E5%BA%93%E5%AD%98%E5%91%A8%E8%BD%AC%E7%8E%87%22%20%5Co%20%22%E5%BA%93%E5%AD%98%E5%91%A8%E8%BD%AC%E7%8E%87)越高，单位商品在仓库停留的时间越短，成反比关系，相应的资金成本、保险以及库存风险成本也与[库存周转率](http://wiki.mbalib.com/wiki/%E5%BA%93%E5%AD%98%E5%91%A8%E8%BD%AC%E7%8E%87%22%20%5Co%20%22%E5%BA%93%E5%AD%98%E5%91%A8%E8%BD%AC%E7%8E%87)成反比。库存周转率越低，[持有成本](http://wiki.mbalib.com/wiki/%E6%8C%81%E6%9C%89%E6%88%90%E6%9C%AC%22%20%5Co%20%22%E6%8C%81%E6%9C%89%E6%88%90%E6%9C%AC)越高，在坐标中呈双曲线状。