**《2.1.2管理会计与财务会计》练习题及答案**

1. **单项选择题**

1、价值工程是一种来自多部门的团队在产品（ ）阶段，运用成本降低技术的工程方法。

A 设计 B 生产 C 销售 D 改良

2、控制现有成本的技术是（ ）

A KAIZEN成本法 B 变动成本法 C作业成本法 D完全成本法

**答案：1.A 2.A**

**二、多项选择题**

1、增加资本投资风险的因素（ ）

A相对于公司总投资而言，投资规模较大

B弥补投资成本的长期性

C管理者在类似投资项目上缺乏经验

D取消投资决策的困难性

E资产能否按预期经营存在高度不确定性。

2、为什么管理人员会在做出错误的资本投资决策以后，还会采取发行额外的债券，把筹集到的资金追加到该项目上去呢？（ ）

A项目决定因素；沉没成本陷阱

B心理因素 ：错误估计损益

C社会因素：保持形象，打败竞争者

D结构决定因素：缺乏项目控制机制

3、不道德行为的合理化包括（ ）

A认为没有从雇主那里得到足够的报酬；

B其他人都是这样做的；

C有钱时再归还拿走的金额；

D监督者不会注意他们在做什么；

E没有人因此会真正受到伤害。

4、相互性辅助成本分配方法包括（)

A递减法 B联立代数方程法 C 辅助核算法 D 平均分配法

5、企业的生存三组合包括（)

A成本/价格B质量C 功能 D 数量

6、新产品开发一般要经过的四个阶段包括（ ）

A概念设计B产品开发C样品开发D生产

**答案：1.**ABCDE **2.**ABCD 3.ABCDE 4.AB 5.ABC 6.ABCD

**三、判断题**

1、移动基线概念假定，取代了现金流量持续产生的假设。它假设如果没有做出投资，本公司的现金流量将会因为竞争者的产品质量更加优越而减少。（ ）

2、内部控制系统是建立在员工并不总是为了他们公司或雇主的利益而努力的这个理论基础上的。（√ ）

**答案：1.**√ **2.**√

**四、名词解释**

1、成本动因：成本是由隐藏其后的某种推动力所引起的。这种隐藏在成本之后的推动力，就是成本动因。或者说，成本动因就是引起成本发生的因素。

2、内部控制：内部控制是指一个公司用来保护其资产并促进它们被高效利用，以保证信息的精确、可靠和鼓励遵守法律法规的那些方法。

3、柔性制造：柔性制造是指从制造一种产品转到制造另一种产品，而不会招致显著时间延迟或成本增加的能力。

4、生存三组合：生存三组合是用三叉图来表示的，代表公司运用对峙战略时的关键成功因素。成本/价格、质量和功能被认为是企业生存三组合。

5、同质成本：同质成本是指可以用一个共同的成本动因解释其变动的制造成本。所生产的各种产品耗用某些制造费用的比例相同时，这些制造费用即是同质的，可划归同一成本库。

6、价值链：价值链是指从原料的采购到产成品的销售与服务全过程的一系列创造价值的作业。价值链涵盖公司内部和外部的作业。

7、价值工程：价值工程是一种来自多部门的团队在产品设计阶段，运用成本降低技术的工程方法。

8、成本领先战略：成本领先战略是通过设计一整套行动，以最低的成本生产并提供为顾客所接受的产品和服务。

9、差别化战略：差别化战略是通过设计一整套行动，生产并提供一种顾客认为很重要的与众不同的产品或服务,并不断地使产品或服务升级，以具有顾客认为有价值的差异化特征。

10、适时制造：适时制造是一种通过削减存货水平，努力消除非增值作业的制造哲学。