

## 6.3 保税区货物的仓储与配送管理

单元教学设计内容（或教案、讲义，格式自行设计）			
课 题	保税区货物的仓储与配送	学时	2
学情分析	我们学习了仓储与配送的所有内容，同学们对仓储与配送的相关知识与技能都掌握的不错，对于普通货物的仓储与配送基本没有问题，本章将继续带领同学们学习特殊物品的仓储与配送管理，相信有了之前的学习做铺垫，本章的内容学习起来会比较容易		
教学目标	知识目标	能力目标	素质目标
	保税区的概念 保税区的政策	能够了解什么是保税区，保税区的货物仓储与配送的要求及政策	培养学生职场素质 培养学生绿色物流的理念 培养学生团队合作精神
教学重点	保税区货物仓储与配送要求		
教学难点	保税区货物仓储与配送要求		
<b>教学内容</b>			
<b>知识学习</b>			
<b>一、保税区定义</b>			
1、外国商品在海关监管下(海关颁发仓储手册或来料/进料加工手册)，可暂时不交纳进口关税和不需要提供进口许可证存入保税区的保税仓库内。如再出口不需交纳出口税，输入国内市场销售，必须交纳进口税。			
2、广义上，有些国家的保税区也有类似自由港、出口加工区的作用。我国为吸引外资，引进先进技术和先进的管理方法，增加就业机会，扩大出口贸易，设置的保税区类似于后者，即为外商和国内企业商品提供保税仓库(储存来料/进料加工复出口的国外原料,如塑胶粒)、分拨和投资加工转口或研究开发方便。			
保税区是中国继经济特区、经济技术开发区、国家高新技术产业开发区之后，经国务院批准设立的新的经济性区域。由于保税区按照国际惯例运作，实行比其他开放地区更为灵活优惠的政策，它已成为中国与国际市场接轨的“桥头堡”。因此，保税区在发展建设伊始就成为国内外客商密切关注的焦点。			
保税区具有进出口加工、国际贸易、保税仓储商品展示等功能，享有“免证、免税、保税”政策,实行“境内关外”运作方式，是中国对外开放程度最高、运作机制最便捷、政策最优惠的经济区域之一。			
<b>二、物流中心</b>			
1、国外来料进保税仓，保税储存，无须进口报关，无须交纳关税；			
2、国外来料直接出海外、加工后出海外，无须交纳关税即可出口，只需与海关核销进料数据；			
3、国外来料如需销售到国内，报关进口，交纳关税；			
4、物料在保税区内储存无时间限制；			

5、国内商品进入保税区，需报关，等同出口，有效延续合同手册期限（等船期）、有效延续合同手册期限（等商机）、有效解决报关困难等；

6、全球采购商品，淡季购进，保税仓储，旺季全球配送，节约成本，以有利价格进入市场；

7、其他各项税务、外汇、海关、运作费用（同香港比较）优势；

### 三、保税物流

物流包括仓储、配送、运输、流通加工、装卸搬运、物流信息、方案设计等模块。

保税物流特指在海关监管区域内，包括保税区、保税仓、海关监管仓等，从事物流相关业务，企业享受海关实行的“境内海外”制度以及其他税收、外汇、通关方面的特殊政策。

#### 保税区物流编辑

经过多年的探索和实践，全国各个地区的保税区已经根据保税区的特殊功能和依据地方的实际情况，逐步发展成为当地经济的重要组成部分，目前集中开发形成的功能有保税物流和出口加工。

随着中国加入 WTO，全国保税区逐步形成区域性格局，南有以广州、深圳为主的珠江三角洲区域，中有以上海、宁波为主的长江三角洲区域，北有以天津、大连、青岛为主的渤海湾区域，三个区域的保税区成为中国与世界进行交流的重要口岸，并形成独特的物流运作模式。

#### 运作模式特点编辑

##### （1）基于国外大宗进口商品向国内市场分销的物流运作模式

国际大宗进口商品利用保税区作为物流分拨基地，面向国内市场开展分销活动，是目前一些跨国公司和具有较强专业性国际企业在中国市场的一种主要运作方式。以保税区为分拨基地的物流活动，其主要的好处有：1）缓征进口关税，减少企业的资金占用；2）能够根据客户要求及时报关进口手续，保证现货交易，避免交货延误；3）利用中国保税区低成本的物流及相关服务设施，降低分销活动中物流成本；4）便于开展售后服务，提高客户服务质量。总之，利用保税区作为分拨物流基地，可以从整体上降低国际进口商品在中国的销售成本、提高服务效率和质量。

此类物流业务对保税区物流功能的需求，主要是以仓储、配送、报关服务、简单流通加工和物流信息服务为主。

##### （2）基于国内出口商品在保税区集结和配送的物流业务运作模式

随着全球经济一体化进程的加快和中国商品国际竞争能力的提高，跨国采购活动已日益频繁地出现在中国市场，许多生产性跨国公司、国际大型零售企业和专业化国际采购公司的国际采购网络正在向中国延伸，并在我国沿海地区的大型港口城市，特别这些地区的保税区中开始建立国际采购中心，将从中国市场采购的商品源源不断地输往世界各地，进一步带动了我国出口的活跃和发展。此外，国内一些新兴的企业集团和贸易公司也在加大开拓市场的力度整合出口渠道和资源，开始重视利用保税区作为出口商品的集配中心。因此，基于出口商品集散的物流业务就成为保税区物流运作又一主要方式。

保税区出口商品集散物流运作的其主要的优势是，1）便于根据国际市场生产和销售需求，提供配套商品和服务；2）出口企业能够在商品离境之前享受出口退税、结汇等贸易促进政策，加快资金周转；3）便于利用保税区低成本的物流及相关服务设施，降低分销活动中物流成本；4）降低出口企业的市场风险，缩短理赔、补货以及调换商品的时间，减少出口企业的损失。

出口商品集散中心的物流功能除基本的仓储、运输、流通加工、报关服务及信息服务等基本服务和增值服务之外，还需要提供商品检验服务，以在保税区这样的境内关外区域发现出口商品的问题，并在货物离境出区之前完成可能出现的理赔、退货、补货、调换等出口后序工作。

##### （3）基于加工贸易的国外原材料进口与制成品出口的物流业务运作模式

加工贸易是我国国际贸易中最为重要的贸易方式之一，也是支撑我国保税区发展、特别是物流功能发展的主要动力。从保税区的实际运行情况来看，与加工贸易有关的物流活动可以分为两种类型：一是与非保税区加工贸易企业从国际市场进口原材料有关的物流活动，以及与制成品向国际市场和国内市场销售相关的物流活动；二是保税区内加工企业的利用进口和国内市场的原材料的物流活动，

及其制成品向国际市场出口和国内市场销售出口的物流活动。由此可见，加工贸易企业进出口活动所带动的物流活动是非常频繁的，其物流业务的运作形式也比较多样化。

#### (4) 基于转口贸易的物流运作模式

同国际自由贸易区一样，转口贸易是保税区的又一重要功能。转口贸易的开展和扩大，受到多方面因素的影响：一是保税区（或自由贸易区）应在区域市场中具有较好的地理区位优势；二是保税区能够提供进出自由的制度环境和便利条件；三是保税区应位于区域或世界交通枢纽，具有良好的运输条件和物流设施；四是保税区的物流运作成本相对较低；五是保税区及港口、海关等方面的管理效率较高。

转口贸易的物流运作是以区内第三方物流企业为主体，其物流业务的主要内容是为转口过境商品提供仓储、多式联运、城市物流分拨以及物流信息服务等。

#### (5) 基于国际商品展示的物流业务运作模式

保税区的国际商品展示功能是扩大保税区贸易进口和加工贸易增长的一个重要的辅助功能。特别是随着中国成为 WTO 成员国，中国市场的进一步开放会带来更多的国际商品进入中国市场。保税区通过为企业提供商品展示功能和交易服务功能，可以促进保税区贸易活动的开展，增加保税区物流流量。

以国际商品展示为基础的物流运作基本类似于大宗进口商品的分拨和配送物流，但运作主体是保税区内物流企业，进口物流的批量将随国际国内需求的增长逐步增大。

### 四、运作模式

根据保税区的临港条件、腹地经济的发展状况以及所在区域的贸易发展趋势等因素，保税区的物流运作模式选择有多种组合形式和发展策略。

单一物流运作模式的发展策略：即以某一物流运作模式为主体的保税物流功能发展模式。

多个物流运作模式组合发展策略：即以二种或三种物流运作模式为主导的物流功能发展策略。这也是国内多数保税区和中小规模的国际自由贸易区物流功能发展的主要方式。

综合物流运作模式发展策略：即多种物流运作模式共同发展的物流功能发展策略。这是一些大型国际自由贸易区和保税区的发展方式。在国际上，如荷兰鹿特丹作为国际上最大的自由贸易区之一，其多样化的物流运作模式和完善的物流功能，是其作为欧洲物流中心的主要基础；上海的外高桥保税区近年来的发展也体现着综合性物流运作模式的发展思路，并已初步在国内外树立起了作为国际商品分拨中心、跨国采购中心、高新技术产品加工以及国际商品展示交易中心的良好运作氛围。

### 案例分享

#### 实例 1——国际采购中心

- 某跨国公司在中国境内有遍布各地的数十个原材料供应商，他选择了福田保税区作为东南亚地区的配送中心。每天用国内车辆将各地供应商的货品或转关（国外运到广州、上海或其它海关到福田保税区的货称为转关）或直接出口交货至保税区存放，而海外供应商的货品则由香港拖车经一号通道入境交至保税区。所有的货品在这里根据全球各地工厂的需要整理、重新包装后，装上集装箱交深圳或香港码头上船送达全球各地。

- 目前，以沃尔玛为代表的国际零售大鳄纷纷将其全球采购中心由马来西亚等地迁至中国的保税区，而 IBM、SONY 等国际高科技集团区域采购中心也争先恐后在抢滩圈地。

#### 实例 2——国外产品简单加工装配

- 某香港公司选择福田保税区仓库代替香港的工场作为简单加工的场所：意大利的大理石经一号通道入境进仓，国内工人在这里挑选、分级、重新装箱，再运至香港。廉价的国内人工费仅是香港的八分之一，该公司大大降低了成本，增加了产品的市场竞争力。

- 注：简单加工是指不改变货物物理性质的加工，包括包装、贴唛头、打膜等。

#### 实例 3——国内产品与国外产品的简单装配

• 某公司需将国内产的充电器和香港的电池组合成一种礼品装后销往欧洲：其国内工厂办理出口报关将充电器交至保税区，香港的电池则备案入境（免税），国内的工人在保税区将两种物品按要求包装在一起，再装入货柜拖至香港码头上船。

#### 实例 4——国内产品简单加工装配

• 美国某大型电脑销售公司分别从广州、深圳，中山，东莞等六家加工工厂购买电脑机箱、显示器、键盘等电脑组件，然后装配并包装为整机后在美国本土销售。由于上述六家工厂均属加工企业，所生产产品均受海关监管，因此不能在国内非海关监管区域完成组装工序，以前都是分别出口至香港完成组装后再运抵美国或分别直运美国再进行组装，但由于香港、美国的人工费很高，这样一来大幅增加了成品的成本，后来该公司指令这六家工厂全部将产品运抵福田保税区，利用保税区廉价的劳动力完全装配包装，和解决加工企业出口手册核销的问题，再以整机出口至美国，大大降低了成本。

#### 实例 5——有效延续合同手册期限（等船期）

• 东莞某工厂的合同手册即将到期，海关要求工厂的产品必须限期出口方可核销。而这批成品所订的船期未到，于是他们将货品出口转关至福田保税区入仓暂时存放，这样货品视同出境，厂家的合同核销问题迎刃而解。当船期到时，再由保税区出货交至深圳或香港码头。

• 注意：目前由于福保海关系统升级，出口货物进保税区不能立即核销，必须要货物实际离境之后方可核销。

#### 实例 6——有效延续合同手册期限（等商机）

• 东莞某工厂为进料加工企业，生产出的成品必须在手册到期前出口核销，但往往这时并不是此种货物在国际期货市场的高价期，或预先联系好的买家临时取消订货。于是该工厂将福田保税区作为其一个成品集货基地，生产出来的电器产品由东莞出口转关至福田保税区存放，待世界各地有利需求时，由码头提取空柜至保税区仓库装货，非常灵活方便。

#### 实例 7——降低物流成本、提高效率

• 美国某大型石油化工公司为了拓展在华南地区的市场，在深圳设立办事处。将化工塑胶粒大批量进入保税区，再根据客户的需求从保税区仓库提货，大大提高了买卖成交的速度及效率，节省大量物流成本，提高客户的可信度。

• 目前美国菲利普斯化工，中东卡塔尔化工已将货物大量存入广州保税区，并取得非常好的效益。

#### 实例 8——有效解决报关困难

• 深圳某外商投资企业进口一台价值 400 万元的机器（免税），海关给予 14 天的申报期限，他们开始委托一间报关行报关，因为减免税表申请不下来，所以导致每天要多交 0.5% 的滞报金（2000 元/1 天）。后来听说保税区可以解决这一问题，便委托在保税区报关，快速将货物转入保税区作保税仓储，每天只要交少量的仓储费用，从而减少了大量的损失。