

## 8.1.2 用本土化的语言讲述本土化故事

下面与同学们一起分享一下

中车在打造受人尊敬的国际化品牌中的工作故事。

中车认为：做好品牌的国际传播要与企业生产经营的本土化结合起来，扎根本土，融入当地文化，用本土化的语言讲述本土化故事。

注重当地人民的关切，凸显中车尊重历史、尊重当地文化的负责任形象。中车在美国麻州春田市，建立了首个在美制造基地。这里有一栋老房子，按照中车原有的规划本来是要拆掉的，当得知这座老房子已有 99 年的房龄，承载着当地工业文明的记忆，寄托着当地 7000 多个家庭的眷恋后，

中车决定保留，修缮加固后使用。这一决定感动了当地媒体和公众，中车美国工厂奠基仪式当天，当地居民主动打出标语“欢迎中国中车”。其中一位名叫麦克的老人，在他酒吧面向街道的墙壁上，刷了两条标语，写着“欢迎中国中车”。树立了中国公司的良好社会形象。

下面和同学们一起再来认识两位中车人

一位是十九大代表、中国工程院院士、中车株洲所董事长、党委副书记丁荣军： 要做技术含量高 国家需要的产业

丁荣军的人生轨迹与中车株洲所改革之路几乎完全同步。

1961 年，丁荣军出生于江苏宜兴农村，家境清贫，上大学之前从未见过火车。1984 年，他从西南交通大学毕业时，全班 62 个同学

中唯一分配到北京的名额给了他。可老师说，如果你想干事，可以去株洲所。于是，丁荣军选择来到湖南株洲。

恰逢株洲所从铁道部直属的科研院所改制为企业，自断“皇粮”，向市场求生存。刚毕业的丁荣军被安排到了陕西勉县机务段，一个真正的山沟沟里，一待就是4年。他在招待所里苦读，自学成为交流传动技术领域的专家。

1989年，丁荣军回到株洲，领衔开发“1000千瓦大功率电机交直交实验系统”，结果烧掉了一卡车的元器件，价值数百万元。然而，从这个项目起步，中车株洲所在牵引传动与控制技术方面逐步建立起雄厚的研发实力，突破了全球技术封锁与垄断，建立起自主先进的牵引传动和控制技术体系及标准，中车株洲所成为咱们国家轨道交通领域举足轻重的核心企业。丁荣军也成为中国铁路机车“机芯”事业无可争议的灵魂人物，2000年开始主管科研，2009年正式掌管中车株洲所。

2011年，丁荣军当选为中国工程院院士。中国工程院官网对他的评价是：长期从事轨道交通牵引控制、牵引变流和网络控制技术的创新研究和成果转化，为中国铁路从普载到重载、从常速到高速的突破发展做出了重大贡献。

新技术的产生不等于新产业的形成，真正决定自主创新价值和产业竞争力的是科技成果转化的数量、质量和速度。

丁荣军讲，作为一家科研院所转制来的企业，不同于一般企业和研究机构，中车株洲所极为重视科研成果的市场化运用，“研发项目

在设置、评估的时候就考虑市场的需求，这为公司进入市场打下了很好的基础。现在每年 600~800 个项目，成果转化率接近 90%。”

还有一位我们要认识的中车人

荣获“中华技能大奖”的中车集团高铁调试专家周勇

周勇是中车青岛四方机车车辆股份有限公司一名长期工作在生产一线的机车电工高级技师。他扎根电气调试一线 27 年，凭借精湛的技艺，从一名普通工人成长为我国高速动车组和城轨地铁领域电气调试的金蓝领专家。

他带领技术团队开拓性地建立了模块化、标准化的高速动车组调试作业体系，编制的《高速动车组调试作业要领书》成为高速动车组调试“宝典”。

从周勇和他的团队手中调试出的高速动车组超过 600 列，安全运营里程超过 8 亿公里，相当于绕地球 2 万圈。高速动车组引进初期，周勇多次发现并解决诸如外方图纸错误引起高压系统接地保护、原装客室门电气连接器故障、司机室控制电路印刷板等问题。经过他的手，现场调试出现的问题总能一次次“手到病除”。

2010 年，四方公司开始自主研发 CRH380A 新一代高速动车组，周勇担当该型动车组的作业调试。CRH380A 高速动车组的最高运营速度可以达到每小时 380 公里。

周勇说，从时速 200 公里到时速 380 公里，电机的电流上升一个等级，电气调试难度、复杂程度就成几何倍数增加。他用了两个多月的时间对 105 页的《高速动车组调试作业要领书》进行了完善与创新。

技术全面创新后,每列动车组调试周期从 14 天缩短到 5 天,单此一项,为公司累计节约成本达 1030 万元。

同学们,我们今天通过学习了解中车集团的发展历程、中车企业文化的核心理念以及中车人的工作故事,走进了中车,对中车集团特有的企业文化有了较为深入的了解。希望同学们在课下能继续关注我们的中国中车,了解中车的新发展。

以上就是我们本节课的所有内容,谢谢大家。