

项目七 子任务四 配送合理化

郑州市地处中原地区，交通便利，是国家重点支持建设的大型商贸城市之一，在这个拥有 600 万人口的城市里，商业企业、工业企业等交错布局，比较适合开展异产业间的共同配送。郑州市仓储企业除了各个产业部门的仓库外，聚集了中央、省级的仓储企业，数量众多，规模较大的有 70 多家，这些仓库目前基本都在从事异产业间的共同配送服务。

请问：1. 你认为同产业和异产业共同配送有哪些优缺点？

2. 如果让你来组织和运作一个共同配送的项目，你将分几步开展这项工作？