

第一讲

创业

概述

一 何谓创业

二 创业的功能

三 创业的过程

四 创业精神

五 何谓创新

六 创新创业的关系

一、何谓创业

(一) 创业的概念

狭义的创业：“创建一个新企业的过程”。

广义的创业：“创造新的事业的过程”。所有创造新的事业的过程都是创业，既包括创办营利性组织，也包括创办非营利性组织；既包括创办大型的事业，也包括创办小规模的事业甚至家庭事业等。

创业的定义：不拘泥于当前资源约束、寻求机会、进行价值创造的行为过程。

一、何谓创业

(二) 创业的要素

1、**创业机会**：创业过程中引导创业活动不断产生并给予良性回报的重要力量，是创业过程的起点。

2、**创业资源**：创业获得成功的重要保证。

3、**创业团队**：价值创造和创业活动的主体，居于创业过程的核心和主导地位，是创业活动的基础，是社会最为稀缺的资源。

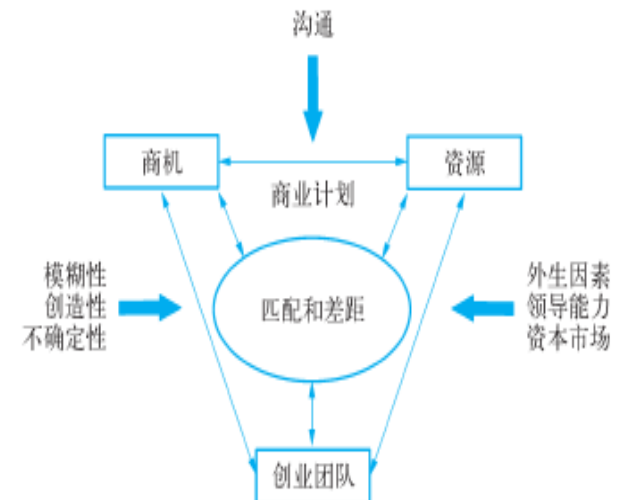


图 1-1 蒂蒙斯的创业理论模型

一、何谓创业

(三) 创业的类型

- 1、以创业动机为标准，可分为生存型创业和机会型创业
- 2、以创业起点为标准，可分为创建新企业和企业内部创业
- 3、以创业者数量为标准，可分为独立创业和合伙创业
- 4、以创业项目性质为标准，可分为传统技能型、高新技术型和知识服务型创业
- 5、以创业方向或风险为标准，可分为依附型、尾随型、独创型和对抗型创业
- 6、以创新内容为标准，可分为基于产品创新的创业、基于营销模式创新的创业和基于组织管理体系创新的创业

二、创业的功能

- (一) 帮助创业者实现人生价值
- (二) 增强企业竞争力，吸引优秀人才
- (三) 调节社会资源配置
- (四) 缓解就业压力
- (五) 促进科技进步和市场繁荣

三、创业的过程

(一) 机会识别

识别创业机会是创业过程的起点，是非常核心的一个环节

(二) 资源整合

整合资源是创业者开发机会的重要手段

- 1、组建创业团队
- 2、进行有效的创业融资

三、创业的过程

(三) 创办新企业

新企业的初建是创业者的创业行为最为直接的标志

(四) 新企业生存和成长

- 1、战略管理
- 2、危机管理
- 3、组织结构规划与企业文化建设

四、创业精神

(一) 创业精神的本质

- 1、创新是创业精神的灵魂
- 2、冒险是创业精神的天性
- 3、合作是创业精神的精华
- 4、执着是创业精神的本色

四、创业精神

(二) 创业精神的来源

1、文化环境

2、产业环境

3、生存环境

四、创业精神

(三) 创业精神的作用

创业精神能够激发人们进行创业实践的欲望，是心理上的一种内在动力机制。

创业精神发挥作用的三个领域

- 1、个人成就的取得
- 2、大企业的成长
- 3、国家的经济发展

四、创业精神

(四) 创业精神的培育

- 1、培育创业人格
- 2、培养创新能力
- 3、强化创业实践

五、何为创新



经济学：

建立新的生产函数。

美国国家科学基金会：

技术变革的集合。

社会学：

突破常规，发现或产生某种新颖、独特的有价值的新事物、新思想的活动。

新的产品

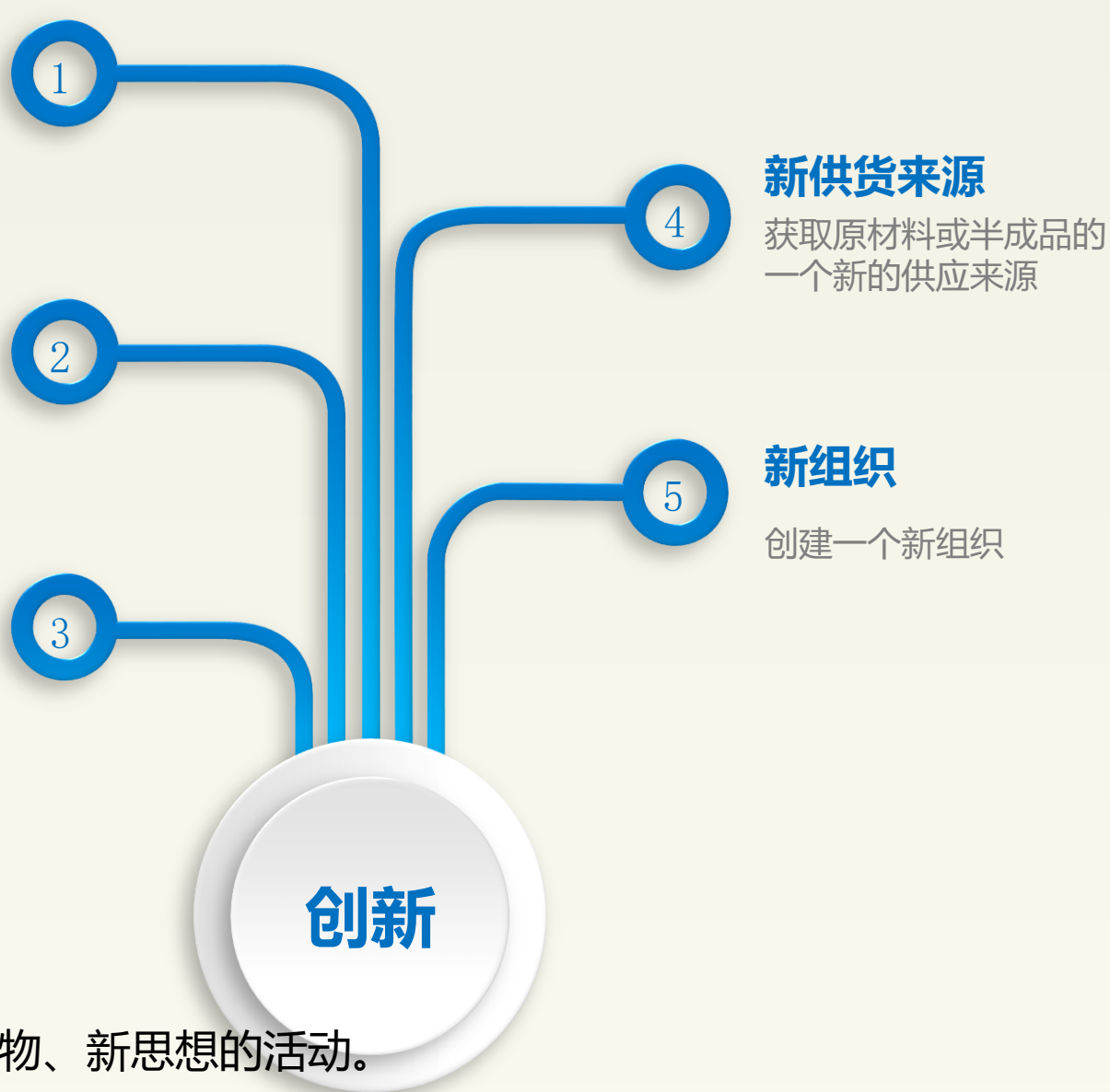
引入一种新的产品或赋予产品一种新的特性

新的生产方式

采用新的工艺或新的生产组织方式

新市场

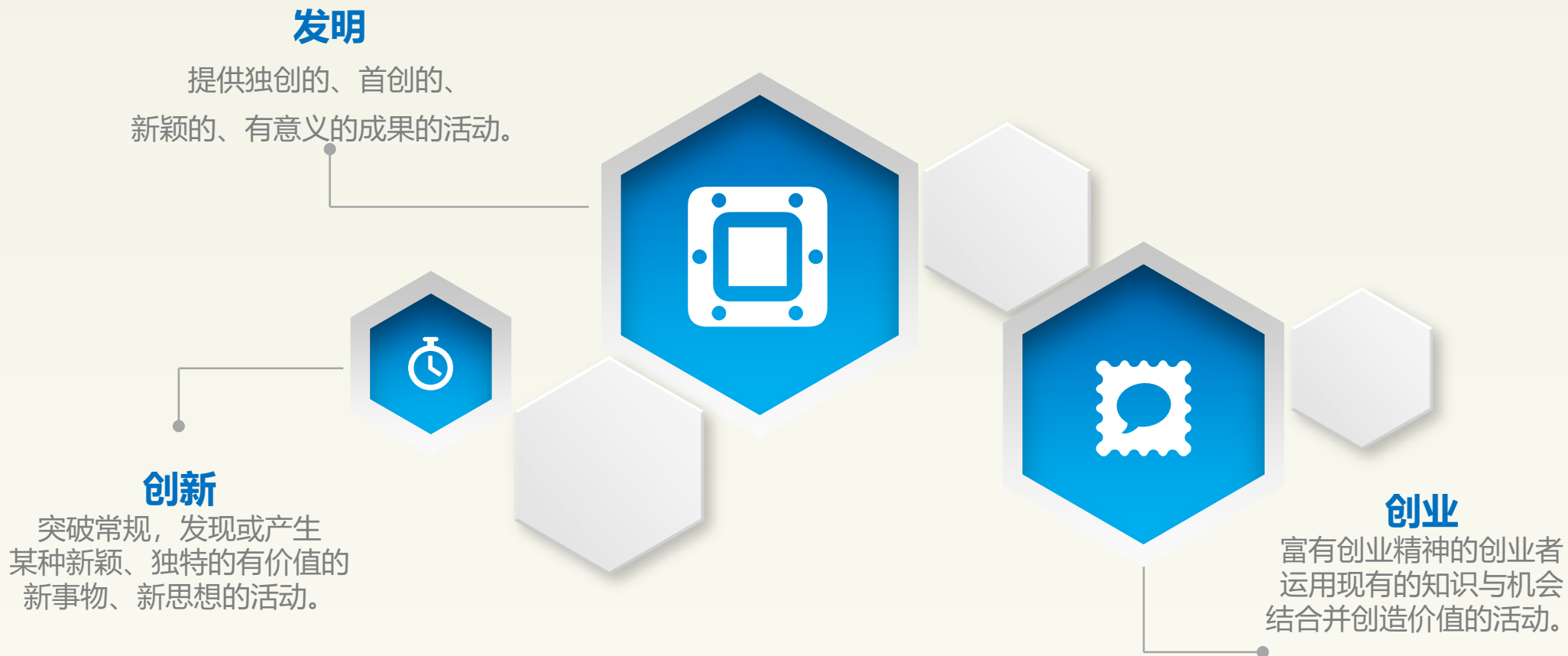
开辟一个新的市场



(一) 创新的概念

- 人们为了发展需要，运用已知的信息和条件，以现有的知识和物质，在特定的环境中**突破常规**，发现或产生某种**新颖、独特的、有价值的**新事物、**新思想**的活动。

(二) 创新、发明与创业的关系



(三) 创新的类型



产品(服务)创新

01

全新产品

02

新产品线

03

已有产品
品种的补充

04

老产品的
改进型

05

重新定位
的产品

06

降低成本的
产品



工艺（流程）创新



创造策略

利用新原理、新技术开发新工艺。



模仿策略

根据市场预测及企业自身的能力，选择市场上已有的生产工艺进行模仿或稍加改进。



复合策略

把创造和模仿结合在一起的工艺创新。

全面创新

借助技术的重大突破和服务理念的变革，创造全新的整体服务。其比例最低，却常常是服务观念革新的动力

局部革新

利用服务技术的小发明、小创新或通过构思精巧的服务概念，而使原有的服务得到改善或具备与竞争者服务存在差异的特色

形象再造

通过改变服务环境、伸缩服务系列、命名新品牌来重新塑造新的服务形象。

1

2

3

4

5

改型变异

通过市场再定位，创造出在质量、档次、价格方面有别于原有服务的新的服务项目，但服务核心技术和形式不发生根本变化。

外部引入

通过购买服务设备、聘用专业人员或特许经营等方式将现成的标准化的服务引入到本企业中



服务创新

改变企业模式



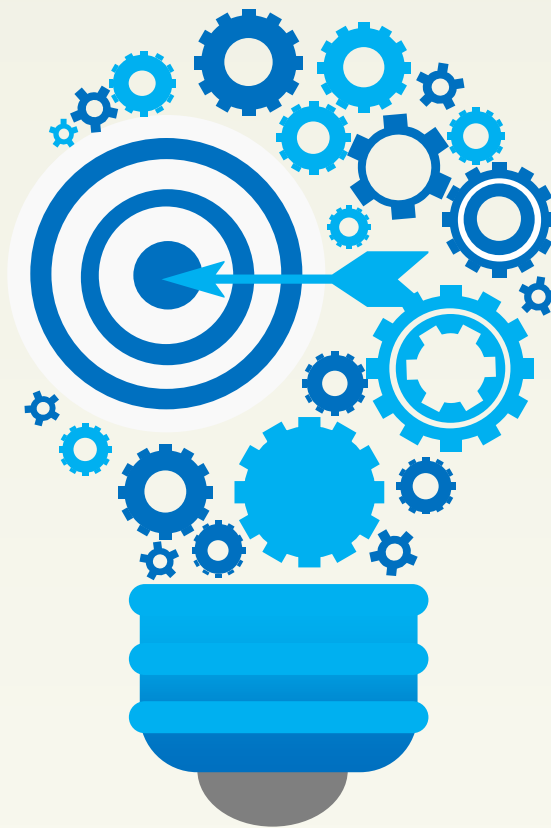
改变收入模式



改变产业模式



改变技术模式



商业模式创新

六、创新创业的关系

作业：以真实的创业案例为依据，分析创新与创业的关系，不少于500字。

Thank You