

训练项目：自我评估练习

【实训目标】

测试你的领导作风。

【实训内容与要求】

请阅读下列各个句子，对于（a）句最能形容你时，请打[o]；对于（b）句，若对你来说，最不正确时，请打[o]。请你务必认真作答，以便求得更正确的积分。

- 1、（a）你是个大多数人都会向你求助的人。

（b）你很激进，而且最注意自己的利益。
- 2、（a）你很能干，且比大多数人更能激发他人。

（b）你会努力去争取一项职位，因为你可以对大多数人和所有的财务，掌握更大的职权。
- 3、（a）你会试着努力去影响所有事件的结果。

（b）你会急着降低所有达成目标的障碍。
- 4、（a）很少人象你那么地有自信。

（b）你想取得世上有关你想要的任何东西时，你不会有疑惧。
- 5、（a）你有能力激发他人去跟随你的领导。

（b）你喜欢有人依你的命令行动；若必要的话，你不反对使用威胁的手段。
- 6、（a）你会尽力去影响所有事件的结果。

（b）你会做全部重要的决策，并期望别人去实现它。
- 7、（a）你有吸引人的特殊魅力。（b）你喜欢处理必须面对的

各种情况。

8、（a）你会喜欢面对公司的管理人，咨询复杂问题。

（b）你会喜欢计划、指挥、和控制一个部门的人员，以确保最佳的福利。

9、（a）你会与企业群体和公司咨询，已改进效率。

（b）你对他人的生活和财务，会作决策。

10、（a）你会干涉官僚的推拖拉作风，并施压以改善其绩效。

（b）你会在金钱和福利重于人情利益的地方工作。

11、（a）你每天在太阳升起前，就开始了一天的工作：一直到夜晚六点整。

（b）为了达成所建立的目标，你会定期而权宜地解雇无生产力的员工。

12、（a）你会对他人的工作绩效负责，也就是说，你会判断他们的绩效，而不是你们的绩效。

（b）为求成功，你有废寝忘食的习性。

13、（a）你是一位真正自我开创的人，对所做的每件事充满着热忱。

（b）无论做什么，你都会做的比别人好。

14、（a）无论做什么，你都会努力求最好、最高、和第一。

（b）你具有驱动力、积极性人格和奋斗精神，并能坚定地求得有价值的任何事情。

15、（a）你总是参与各项竞争活动，包括运动，并因有突出的

表现而获得多项奖牌。

(b) 赢取和成功对你来说，比参与的享受更感重要。

16、(a) 假如你能及时有所收获，你会更加坚持。

(b) 你对所从事的事物，会很快就厌倦。

17、(a) 本质上，你都依内在驱动力而行事，并以实现从未做过的事为使

(b) 作为一个自我要求的完美主义者，你常强迫自己有限地去实现理想。

18、(a) 你实际上的目标感和方向感，远大于自己的设想。

(b) 追求工作上的成功，对你来说，是最重要的。

19、(a) 你会喜欢需要努力和快速决策的职位。

(b) 你是坚守利润、成长、和扩展概念的。

20、(a) 在工作上，你比较喜欢独立和自由，远甚于高薪和职位安全。

(b) 你是安于控制、权威、和强烈影响的职位上的。

21、(a) 你坚信凡是对自身本份内的事，最能冒险的人，赢得到金钱上的最大报偿。

(b) 有少数人判断你应比你本身更有自信些。

22、(a) 你被公认为是有勇气的、生气蓬勃的、和乐观主义者。

(b) 作为一个有志向的人，你能很快地把握住机会。

23、(a) 你善于赞美他人，而且若是合宜的，你会准备加以信赖。

(b) 你喜欢他人，但对他们以正确的方法行事之能力，很少有信心。

24、(a) 你通常宁可给人不明确的利益，也不愿与他人公开争辩。

(b) 当你面对着[说出那像什么时]，你的作风是间接的。

25、(a) 假如他人偏离正道，由于你是正直的，故你仍会无情地纠正地。

(b) 你实在强调适者生存的环境中长大的，故常自我设限。

【成果与检测】

你的得分：计算一下你圈（a）的数目，然后乘以四，就是你领导特质的百分比。同样地，（b）所得的分数，就是你管理特质的百分比。

领导人（a 的总数）*4= %

管理者（b 的总数）*4= %