



露露集团会计信息化建设经验

以信息化带动工业化，发挥后发优势，实现跨越式发展，是我国为应对新世纪世界信息化浪潮而采取的国家战略的重要组成部分。对中国企业而言，必须解决的问题就是加强企业管理的信息化战略研究，为企业整体发展战略的顺利实施保驾护航。河北承德露露股份有限公司是我国民族饮料工业的重点骨干企业，多年来以“打造民族饮料的世界品牌”为己任，在集团领导的大力支持下，积极推行财务信息化战略，有效地增强了企业核心竞争力。

露露的实践证明，财务信息化战略的实施是一项系统工程，也是中国企业融入全球化的必然选择。

随着中国市场经济的不断发展，我国企业面临的国内外市场竞争越来越激烈，提高我国企业的综合竞争力是摆在我们面前的一个亟待解决的课题。这就要求企业不断提高管理水平，同时信息技术的突飞猛进为企业提高财务管理和核算水平提供了强有力的技术支持。如何更好地运用和发挥计算机网络和信息技术的的作用，是提高我国企业综合竞争力的关键问题。

一、 实施财务信息化的必要性

我国的集团企业在财务管理上普遍存在着资金管理松散、预算管理困难、集团监管力度和时效性不足和财务信息的准确性不高等问题，需要通过财务信息化的开展、各类制度的建设、监管体系的建立、管



理理念的变革和基础工作的规范等综合治理，其中财务信息化的开展是解决上述问题最有效的方法之一。

随着我国企业组织形式日趋集团化，经营方式多元化，组织结构倾向于扁平化和网络化，跨行业、跨地区财务核算和管理等情况大量出现，集团公司必须及时、准确、完整的掌握以财务信息为核心的经营管理信息，以便对集团内部的各种资源进行高度集中的管理、控制和优化配置，将财务系统由核算型转变成为管理控制型。

二、 公司未来发展对管理的需求

河北承德露露股份有限公司充分发挥地域资源优势，力争在五年内产销量达到 5 万吨占领全国市场，再用十年的时间把产销量扩大到 1 万吨，把我国的民族饮料销往全世界。公司在实施管理信息化工程的过程中，首次提出了实现以财务管理为中心的全面的 管理信息系统，以适应公司不断发展的需要。

（一） 公司未来发展对运营管理的需求

公司的不断发展和未来发展规划对管理水平提出了新的要求，必须找到一个现代化的管理工具来为管理层服务。新的管理信息系统必须能迅速提高工作效率，节约劳动成本。要能够帮助企业建立一种包括激励机制和评价标准在内的新管理体制，从而实现企业内部的相互监督和相互促进，有效提高生产效率。新的管理信息系统要把组织看作是一个社会组织，以社会组织的相互协作功能为基础，结合现代信息技术，在组织内部建立起“上情下达、下情上达”的有效信息交



流沟通系统，迅速提高组织的效率。新的管理信息系统要把企业内部的供应链管理发展为全行业和跨行业的供应链管理。把客户需求和企业内部的制造活动以及供应商的制造资源整合在一起，并对供应链上的所有环节进行有效管理，以实现企业各种资源的充分利用。网络技术的飞速发展和信息化管理思想的出现要求企业充分利用 Internet 技术及信息交换技术，将供应链管理、客户关系管理、企业办公自动化等功能全面集成优化，以支持产品协同商务等企业经营管理模式。

（二） 公司未来发展对财务管理与核算的需求

财务管理信息系统是企业重要的决策支持系统。对外报告的财务会计信息，要把握真实性、时效性、重要性和决策性的原则。这些原则对满足企业决策层和管理层的财务管理信息同样要适用，只有努力推广财务预算和分析功能，才能很好的完善财务管理系统。

财务管理目标的确立是随着经济发展和社会进步而不断深化。企业不仅仅归属股东，而且也归属于相关利益主体，企业财务管理目标除了要满足股东财富最大化和关注相关利益主体的利益，还要求企业通过财务管理活动兼顾社会效益，履行社会责任。

（三） 财务管理内容也要进行创新

在创新财务管理内容中预算管理是首要点。通过预算目标的确定、分解与落实、执行与调整、评价与考核等，反映企业对市场要求的应变和措施，对企业起到规划发展、协调行动、控制经营等方面的作用。

（四） 风险管理的作用应高度重视



企业发展到一定阶段一定规模时，固定资产投资的加大、担保的增加、应收账款的滞收、生产资金的各有短缺等，企业有发展财务风险的可能性，因此建立资产财务状况评价体系和财务风险预警机制有着重要的现实意义。

三、 财务核算和企业运营管理结合的财务信息化解决方案

承德露露股份有限公司于 1999 年引进安易财务管理系统，实现了公司了财务信息管理第一次飞跃。自 21 年开始开发实施企业信息化到 23 年，公司已成功的实行动行了 ERP 管理系统，为以后财务业务一体化铺垫了基础。23 年公司提出了财务业务一体化设计思想，并与吉大工易软件公司合作在原有系统基础上开发设计出了财务业务一体化《露露运营管理系统》。

（一） 方案的提出

根据公司未来发展对财务信息化解决方案的需求，最佳的企业财务解决方案应该是财务管理信息系统和企业运营管理系统相结合的集成系统。在此基础上，公司融合传统的财务管理系统和传统的企业运营管理系统的特点提出了“财务业务一体化”的运营管理系统概念。随着公司业务品种的增加和业务量的增大，将公司的产、购、销、存与财务管理结合起来的“财务业务一体化”的运营管理系统应运而生，建立起产、购、销、存一体化的内部财务信息系统，实现了所有业务核算及登记全部由计算机一次自动集成。

（二） 方案的实施



加强完善企业信息化建设。财务业务一体化方案的前题是必须先有业务信息化的基础，做为一个财务管理系统来说，数据的准确是最基础的，只有企业将信息化发展到成熟阶段业务数据才能保证准确，在财务业务一体化前，必须将公司分销、生产、采购、存储等管理模块完善，并在保证上线运行无误，这样才能确保传给财务的数据准确可靠。

对财务人员进行综合素质培训。信息化的过程就是一个管理的变革，业务流程的改进，会设计到组织结构的调整及人员业务的改变。首先对人员进行信息化认识上的讲解，其次对人员进行系统操作及流程的培训。对系统进行综合评价。系统运行一段时间后要对其进行运行评价，要让所有人员发表自己的看法，让他们谈出自己的体会，由项目经理分析研究，对系统进行完善改进，促使系统更好的运行。

（三） 方案的使用效果

目前，公司信息化建设基本上完成，组织机构调整，流程优化已结束，各业务流程运行正常，实现了财务业务一体化，一个以客户为中心，以订单为导向，围绕实现成本核算所展开的各项业务流程的大型财务业务一体化管理系统已全面实施。

实现了公司的数据共享。在传统管理中，业务数据与财务数据不连接，财务数据要滞后并且容易出现失误造成数据不准确，财务业务一体化后，财务数据实现了直接由业务端的及时准确传输。实现了公司资源的统一配置。公司所有资源经过整合后能够最大限度的发挥其



效能，物流资源经过整合使公司物流的流程更加合理，流动资金周转速度加快，商流资源和销售资源配置更加合理，资金流资源也得到有效整合。企业财务核算和企业运营管理相结合的财务信息化解决方案的实施还加强了公司的财务监督功能，提高了公司整体的运营效率。

四、加快企业财务信息化建设，提高中国企业综合竞争力

目前我国管理信息化正在企业中普遍展开，最典型的管理信息系统是 ERP，但是国内企业 ERP 的应用处在十字路口，但是企业要规范化、规模化、国际化，通过管理信息系统的应用来优化企业资源，提高企业资源利用率，已成为企业提高自己竞争力的一个主流。承德露露股份有限公司管理信息系统的提出和实施在业内只是起到一个抛砖引玉的作用，我们希望在的企业国际化的进程当中，逐步提高企业的综合竞争力和企业管理水平，为提高我国国家综合竞争力、促进我国经济发展作出贡献。