

模块 1 建筑工程项目管理组织

一、单项选择题

1. 施工项目管理规划大纲是由企业()之前编制的,旨在作为投标依据、满足招标文件要求及签订合同要求的文件。
A. 管理层在投标
B. 项目经理在投标
C. 管理层在施工开工
D. 项目经理在施工开工
2. 施工项目管理实施规划是()主持编制的,旨在指导项目实施阶段管理的文件。
A. 在投标之前,由企业管理层
B. 在投标之前,由项目经理
C. 在施工开工之前,由企业管理层
D. 在施工开工之前,由项目经理
3. 施工项目管理实施规划的技术经济指标分析不包括的规划指标是()。
A. 成本指标
B. 工期完成率
C. 质量标准
D. 机械化水平
4. 项目经理责任制规定了应该由()与劳务作业层签订劳务分包合同。
A. 项目经理
B. 项目管理层
C. 企业管理层
D. 企业法人
5. 关于项目经理部的运行,下列说法正确的是()。
A. 应按责任制度运行,控制管理人员的管理行为,以实现项目管理目标
B. 应按规章制度的规定运行,控制管理人员和分包人的管理行为,以实现项目管理目标
C. 应按合同运行,控制管理人员和分包人的管理行为,以实现项目管理目标
D. 应按责任制度运行,控制管理人员和分包人的管理行为,以实现项目管理目标
6. 承揽大型项目的项目经理部管理人员中的高级职称人数不应低于经理部成员总数的()。
A. 20 %
B. 15 %
C. 12 %
D. 10 %
7. 下列职责中,()不是项目经理的职责。
A. 负责质量计划制定与实施
B. 搞好组织协调
C. 进行现场文明施工管理
D. 组织编制项目管理实施规划
8. 项目经理不负责管理的过程是()。
A. 竣工验收
B. 施工阶段
C. 投标过程
D. 开工准备
9. 大中型项目宜按()组织形式设置项目经理部。
A. 直线职能式
B. 项目式
C. 事业部式
D. 矩阵式
10. 设立项目经理部的步骤有:①确定项目经理部的层次、职能部门和工作岗位;②对项目
管理目标责任书确定的目标进行分解;③确定管理任务和组织形式;④制定规章制度和
目标责任考核、奖惩制度;⑤确定人员、职责、权限,正确的先后顺序为()。
A. ③⑤①②④
B. ③①⑤②④
C. ①③⑤④②
D. ①⑤③②④

二、多项选择题

1. 项目经理责任制的作用是确定了()。
 - A. 项目经理在企业中的地位
 - B. 企业的层次及其相互关系
 - C. 项目经理在项目管理目标责任体系中的地位
 - D. 项目经理在项目管理中的地位
 - E. 项目经理的基本责任、权限和利益
2. 设立项目经理部应根据()。
 - A. 项目管理规划大纲确定的组织形式
 - B. 施工项目的规模、结构复杂程度、专业特点、人员素质和地域范围
 - C. 施工项目的规模、复杂程度和专业特点
 - D. 部门和人员设置应满足目标控制的需要,项目经理部不应固化
 - E. 应建立有益于组织运转的规章制度
3. 项目管理目标责任书的特点是()。
 - A. 一次性
 - B. 由企业法定代表人确定
 - C. 从企业的全局出发确定
 - D. 涉及的内容多
 - E. 确定了项目经理部应达到的目标